

Modulhandbuch Bachelor-Studiengang BIB Jahrgang 2025



Erstellt				
Name	Claudia			
	Grünkorn			
Datum	22.09.2025			

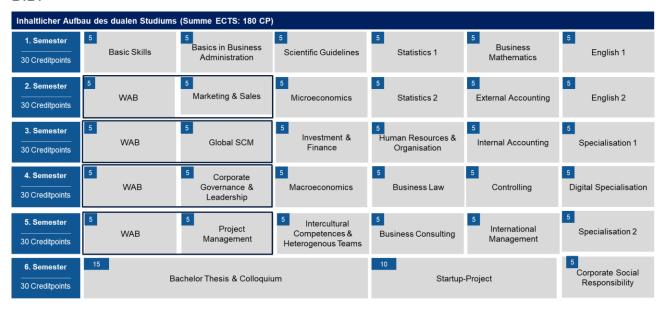
Geprüft					
Name	LeAnn				
	Halupczok				
Datum	24.09.2025				

Freigegeben					
Name	Hannes Utikal				
Datum	01.10.2025				



Übersicht über Studienaufbau¹

BIB:



 $^{^{1}\,}$ Alle dargestellten Module werden im jährlichen Rhythmus angeboten.



Inhalt

1.	Studienabschnitt	4
	Scientific Guidelines	4
	Business Mathematics	6
	Basics in Business Administration	8
	English 1	10
	Statistics 1	12
	Basic Skills	14
	Marketing & Sales	16
	External Accounting	18
	Microeconomics	20
	Statistics 2	22
	Englisch 2	24
	Global SCM	26
	Investment & Finance	28
	Internal Accounting	30
	Human Resources & Organisation	32
	Project Management	34
	Corporate Governance & Leadership	36
	Controlling	38
	Business Law	40
	Macroeconomics	
	Digital Specialisation	44
	Business Administration Levelling	46
2.	Studienabschnitt	
	Project Management	49
	Intercultural Competences & Heterogenous Teams	51
	Business Consulting	
	International Management	55
	Economics Levelling	57
	Startup-Project	59
	Bachelor Thesis	61
	Colloquium for Bachelor's Thesis	62
	Corporate Social Responsibility	63
V	ertiefungsfächer	65
	Branding	65
	E-Commerce	67
	Sports Business & Media Partnerships	69
	Textile Innovation	71
K	onzept "Wissenschaftlich angeleitete Berufspraxis" (WAB) und Bachelor-Thesis	7.3



1. Studienabschnitt

WA-WiWi		Scientific Guidelines						
Workload Credits		Dual	Semester	Sprache	BIB	Х	Dauer	
125 h 5			1 / 3 BIBv	Deutsch/englisch	BIBv	Х	1 Semester	
1	1 Lehrveranstaltungen			Kontaktzeit	Selbststudiu	ım	Gruppengröße	
	a)	a) Vorlesungen			30 h (40 UE)	95 h		35 Studierende
	b) Wissenschaftl. Angeleitete Projektarbeit							
	c) Im Unternehmenskontext							

2 Lernergebnisse (learning outcomes) / Kompetenzen

Nach Abschluss dieses Teils ist der Student in der Lage,

- die Inhalte und Vorgehensweisen des wissenschaftlichen Arbeitens zu verstehen,
- den Prozess der wissenschaftlichen Erkenntnisgewinnung und des Forschens zu erkennen und umzusetzen
- die Besonderheiten der Recherche zu verstehen, fachspezifische Literatur zu erfassen, zu verwerten und aufzubereiten sowie für die eigenständige Erstellung wissenschaftlicher Arbeiten zu verwenden
- mithilfe des "akademischen Handwerkszeugs" Referate, Hausarbeiten und Bachelorthesis zu erstellen
- sich kritisch mit vorhandener Literatur auseinandersetzen sowie
- ein akademisches Verständnis zur Lösung von Problemen und komplexen Fragestellungen zu entwickeln.

3 Inhalte

- Grundlagen wissenschaftlichen Arbeitens und Forschens;
- Der Prozess des Forschens:
 - Themen-/ Ideenfindung
 - Forschungsfragen und Hypothesen
 - Literaturrecherche und -auswertung
 - Forschungsdesign, Operationalisierung und Methodik
 - Durchführung der Forschung
- Aufbau von Forschungsarbeiten und Studien;
- Wissenschaftliches Schreiben: Vom Manuskript zum fertigen Text
- formale Anforderungen an wissenschaftliche Arbeiten (Zitiertechniken, Plagiate, Layout usw.);
- Technische Hilfsmittel sinnvoll und regelkonform einsetzen

4 Lehrformen

Interaktive Vorlesung, Coaching, Präsenz und Online

5 Teilnahmevoraussetzungen

Formal: keine Inhaltlich: keine

6 Prüfungsformen

Einzel- oder Gruppenarbeit

Andere Prüfungsformen sind nach Maßgabe der Dozierenden möglich, sofern sie das Lernergebnis gleichermaßen unterstützen; jegliche Änderung muss vor Beginn des Semesters durch die Studiengangleitung genehmigt werden. Die genehmigte Änderung muss nachweislich zu Beginn des Semesters an die Studierenden und das Prüfungsamt kommuniziert werden. Spätere Änderungen sind immer durch den Studienund Prüfungsausschuss zu genehmigen.

7 Voraussetzungen für die Vergabe von Kreditpunkten

Bestehen aller Teilprüfungsleistungen.

8 Stellenwert der Note für die Endnote



	Gewichtung entsprechend der CrPs
9	Modulbeauftragte/r und Lehrende
	Modulbeauftragter: Prof. Dr. Thomas Keil ; weitere Lehrende: Prof. Dr. Rieke Engelhardt, weitere externe und interne Dozenten.
10	Verwendbarkeit im Studiengang und für andere Studiengänge
	Intern: Die Veranstaltung dient als Grundlage zur Erstellung wissenschaftlicher Arbeiten (z.B. WAB, BT, Projektarbeit etc.)
11	Sonstige Informationen
12	
	Literatur
	Balzert. H./ Schröder, M./ Schäfer, C. (2017): Wissenschaftliches Arbeiten, Lehrbuch und Online-Kurs, 2. Aufl., w3L.
	Balzert. H./ Schröder, M./ Schäfer, C. (2017): Wissenschaftliches Arbeiten, Lehrbuch und Online-Kurs, 2. Aufl.,



МА	-							
IVIA	IHE	E-WiWi	Busines	ss Mathemat	tics			
Work	load	Credits	Dual	Semester	Sprache	BIB	Х	Dauer
125 h 100 h (BIBv	1	5/4 BIBv		1/3 (BIBv)	deutsch	BIBv	X	1 Semester
1		veranstaltungen	I	-	Kontaktzeit	Selbststudi	um	Gruppengröße
	a) Vorlesungen			45 h (60 UE) 42 h (56 UE)	80 h 58 h (BIBv	')	35 Studierende	
	b) Wissenschaftl. angeleitete Projektarbeit							
	c)	Im Unternehmensk	context					
2	Lern	ergebnisse (learn	ing outcome	es) / Kompetenz	en			
		Studierenden sind r Basis benötigt werd		dbegriffen der Ma	thematik vertraut, d	ie in den Anwe	ndui	ngswissenschaften
	Die wichtigen Kalküle wie Differenzieren und Integrieren können in einfacheren Beispielen angewendet werden Die Studierenden beherrschen dabei die Interpretation der Ergebnisse. Auf dem Gebiet der Finanzmathematil kennen die Studierenden die für betriebswirtschaftliche Anwendungen notwendigen wichtigen Begriffe wie Abzinsungsfaktor, Rentenbarwert etc. und können mit diesen umgehen. Sie erkennen die Anwendbarkeit vor (nicht-)linearen Gleichungssystemen in Praxisfällen und können die Gleichungen lösen. Sie besitzen die Fähigkeit zur selbständigen Weiterbildung und können mit einem Computeralgebraprogramm wie geogebra WolframAlpha etc. umgehen. Die Veranstaltung richtet sich an Studierende aus dem Studiengang Business Administration und ist als querschnittsorientierte Einstiegsveranstaltung auf eine summarische Darstellung de grundlegenden Problemstellungen und Lösungsansätze von Betriebswirtschaften ausgelegt.						ntigen Begriffe wie Anwendbarkeit von . Sie besitzen die mm wie geogebra, diengang Business che Darstellung der	
3	Inha	Ite						
	 Zahlenlehre, Mengenlehre, Summen und Produkte, Gleichungen, Funktionen, (partielle) Differentialrechnung, Integralrechnung, (Nicht-) lineare Gleichungssysteme, Finanzmathematik Ökonomische Anwendungen 							
4	Lehi	formen						
	Vorle	esung mit Übungen	in Kleingrup	pen				
5	Teilr	nahmevoraussetzi	ungen					
	Forn	nal: keine						
	Inha	Itlich: keine						
6	Prüf	ungsformen						
	90-n	ninütige Abschlussk	dausur					
7		nussetzungen für (•	von Kreditpunk	ten			
		chlussklausur besta						
8		lenwert der Note f		ote			-	
		richtung entspreche						
9		ulbeauftragte/r un						
		Dr. Bicher-Otto / C						
10	Verv	vendbarkeit im Stı	udiengang u	nd für andere S	tudiengänge			



Intern: In dieser Veranstaltung werden die quantitativen Grundlagen gelegt, die für ein BBA Studium erforderlich sind. Die Inhalte werden in den folgenden Lehrveranstaltungen dieses Studiengangs vorausgesetzt, vertieft und angewandt. Sie sind die Basis für die Veranstaltungen in den folgenden Semestern 11 **Sonstige Informationen** 12 Literatur

Arrenberg, J. (2020): Wirtschaftsmathematik für Bachelor, (6.Aufl.).

Auer, B., Seitz, F. (2013): Grundkurs Wirtschaftsmathematik: Prüfungsrelevantes Wissen – Praxisnahe Aufgaben - Komplette Lösungswege, (4., überarb. Aufl.).

Blanckenburg, von, K. (2021): Mathematik in der BWL: Anwendungsorientiert und verständlich, (3. Aufl.).

Flotho, S. (2021), Wirtschaftsmathematik: Einfach und verständlich, Wiesbaden.

Flotho, S. (2021), Übungsbuch Wirtschaftsmathematik: Einfach und verständlich - Aufgaben und Lösungen, Wiesbaden.

Kirsch, S. (2023), Wirtschaftsmathematik. (6. Aufl.), Herne.

Peters, H. (2022): Wirtschaftsmathematik, (5. Aufl), Stuttgart.

Sydsaeter, K. / Hammond, P. / Strom, A. / Carvajal, A. (2023): Mathematik für Wirtschaftswissenschaftler: Basiswissen mit Praxisbezug (6. Aufl.). München.

Tietze, J. (2019): Einführung in die angewandte Wirtschaftsmathematik: Das praxisnahe Lehrbuch - inklusive Brückenkurs für Einsteiger (18. Aufl.), Berlin.



						по	C	nschule	
GL	BW	LPS-WiWi	Basics	in Business	Administration	n			
Work	load	Credits	Dual	Semester	Sprache	BIB	Х	Dauer	
125 f	'n	5		1	deutsch	BIBv		1 Semester	
1	Leh	rveranstaltungen			Kontaktzeit	Selbststudio	Gruppengröße		
	a)	Vorlesungen			16,5 h (22 UE)	75 h		35 Studierende	
	b)	Planspiel			13,5 h (18 UE)	20 h			
	c)	Im Unternehmensk	<i>context</i>						
2	Lerr	nergebnisse (learn	ning outcomes) / Kompetenzen						
	 Nach Abschluss dieser Veranstaltung sind die Studierenden in der Lage, die Grundlagen zum Aufbau und zur Funktionsweise von Unternehmen aus der Perspektive des Unternehmens als offene, dynamische, soziale Systeme zu verstehen, die wesentlichen Grundproblemstellungen und Lösungsansätze aus den führungsrelevanten Bereichen zu erkennen, die konstitutiven Entscheidungen einer Unternehmung nachzuvollziehen, kritisch zu beurteilen und unterstützend zu begleiten. 								
3	Inha	alte							
	Grui	ndlagen BWL (22 U	Interrichtsein	nheiten)					
	Die Betriebswirtschaftslehre im System der Wissenschaften;								
	 Darstellung wesentlicher Grundlagen: Unternehmen als offene, dynamische soziale Systeme; 								
	in	 Vermittlung vor Überblick: Güte konstitutive Ent Grundzüge eine grundsätzlichen Enteinem praxisorien 	n Grundbegr er- und Finar tscheidunger er Unternehr tscheidungs tierten Kon	iffen; nzströme im Untei n (Rechtsformwah mensstrategie. tatbestände sowie	rnehmensprozess; al, Standortentscheid e die wesentlichen L und im Zuge de	ösungs- bzw. I	Мос	dellansätze werden	
4	Unterrichtseinheiten) aufgegriffen. Lehrformen								
4			al in Klainarı	innon in fachbara	ichsübergreifender Z	ucammancatz	una	,	
5		nahmevoraussetz		іррен ін таспрете	icrisubergrenender z	.usammensetz	uriy		
J			ungen						
	Formal: keine Inhaltlich: keine								
6		fungsformen							
•		•	0% der Gesa	amtnote)					
	60-minütige Klausur (80% der Gesamtnote) Bewertete Teilnahme an Planspiel (20% der Gesamtnote)								
7		aussetzungen für	•						
-		•	•	•					
8	Abschlussklausur bestanden und erfolgreiche Teilnahme am Planspiel Stellenwert der Note für die Endnote								
-		vichtung entspreche							
9		lulbeauftragte/r ur							
-	Mod	•	Prof. Dr. The	omas Keil; weiter	e Lehrende: Prof. L e des Fachbereichs	Dr. Karsten O	ehle	er, Prof. Dr. Rieke	
10	Ver	wendbarkeit im St	udiengang i	und für andere S	tudiengänge				

Intern: Die Veranstaltung dient als Grundlage betriebswirtschaftlicher Zusammenhänge



11	Sonstige Informationen						
12	Olfert, K. (2021): Einführung in die Betriebswirtschaftslehre, (13. Aufl.), Herne: kiehl.						
	Thommen, JP. et al. (2023): Allgemeine Betriebswirtschaftslehre. Umfassende Einführung aus managementorientierter Sicht (10. Aufl.). Wiesbaden: Gabler.						
	Vahs, D. & Schäfer-Kunz, J. (2021): Einführung in die Betriebswirtschaftslehre (8. Aufl.). Stuttgart: Schäffer- Poeschel.						
	Weber, W./ Kabst, R. / Baum, M. (2017): Einführung in die Betriebswirtschaftslehre (10. Aufl.). Wiesbaden: Gabler.						
	Wöhe, G. / Döring, U. / Drösel, G. (2023): Einführung in die Allgemeine Betriebswirtschaftslehre (28. Aufl.). München: Vahlen.						
	Wöhe, G. / Döring, U. / Kaiser, H. (2023): Übungsbuch zur Einführung in die Allgemeine Betriebswirtschaftslehre, (17. Aufl.). München: Vahlen.						



EN	G1-	WiWi	English	1						
Work	load	Credits	Dual	Semester	Sprache	BIB	Х	Dauer		
125 h	1	5		1	Englisch	BIBv		1 Semester		
1	Lehi	rveranstaltunge	en		Kontaktzeit	Selbststu	dium	Gruppengröße		
		Vorlesungen			45 h (60 UE)	80 h		35 Studierende		
	b)	Wissenschaftl. a	angeleitete Proje	ktarbeit						
	,	Im Unternehmei	•							
2	Lerr	nergebnisse (lea	arning outcome	es) / Kompetenz	:en					
	The students will acquire professional language and communication skills on B2-Level. This will enable them to take part in discussions, hold presentations and produce written work.									
3	Inha	ilte								
	Thes	se skills will be ta	aught:							
		Self-presentation								
			-	ation and debate						
	Preparing and taking part in structured discussions									
	Moderation.									
	The topics covered:									
	In-Presence-Meetings									
	Virtual Meetings									
	Conducting and moderating discussions in a business context									
		Current Events								
4		rformen ractive Lecture								
5										
3		nahmevorausse nal: koino	etzungen							
	Formal: keine Inhaltlich: keine									
6										
U	Prüfungsformen									
	Online-Test, Präsentationen und Quizze.									
	Andere Prüfungsformen sind nach Maßgabe der Dozierenden möglich, sofern sie das Lernergebnis gleichermaßen unterstützen; jegliche Änderung muss vor Beginn des Semesters durch die Studiengangleitung									
	genehmigt werden. Die genehmigte Änderung muss nachweislich zu Beginn des Semesters an die									
	Studierenden und das Prüfungsamt kommuniziert werden. Spätere Änderungen sind immer durch den Studien und Prüfungsausschuss zu genehmigen.									
7				von Kreditpunk	ton					
•		tehen aller Prüfu	•	von meunpunk	uoi!					
8		lenwert der Not		ote						
		richtung entspre								
9		lulbeauftragte/r								
		f. Dr. Rieke Enge		ehrende						
10				nd für andere S	tudiengänge					
					itere Entwicklung	von Sprach- ui	nd Sch	nreibkenntnissen		
		ern: BBA, BBIM,	•		J	,				
11		stige Information								



12 Literatur Gore, S. / Smith, D. G. (2014): English for Socializing and Smalltalk. Berlin. Grussendorf, M. (2014): English for Presentations. Berlin. Hughes, J./ Pedretti, M. et al (2019): B2 Vantage Success with Business Student's Book (2. Edition). Oxford. Murphy, R. (2019): English Grammar in Use (5. Edition). Cambridge. Smith, D. G. (2013): English for Telephoning. Berlin. Stevens, J. (2010): Business Grammar no Problem. Berlin. Thomson, K. (2017): English for Meetings. Berlin.



STAT1-WiWi			Statistics 1					
Work	load	Credits	Dual	Semester	Sprache	BIB	Х	Dauer
125 h)	5		1/3 (BIBv)	Deutsch	BIBv	Х	1 Semester
1	Lehrveranstaltungen				Kontaktzeit	Selbstst	udium	Gruppengröße
	a)	a) Vorlesungen			30 h (40 UE)	95 h		35 Studierende
	b) Wissenschaftl. angeleitete Projektarbeit							
	c) Im Unternehmenskontext							
2	2 Lernergebnisse (learning outcomes) / Kompetenzen							

Die Studierenden üben sich in eigenständiger Lösungskompetenz, indem sie lernen,

- statistische Daten zu erfassen sowie entsprechende Maßzahlen zu ermitteln, kritisch zu hinterfragen und lösungsorientiert zu analysieren,
- statistische Sachverhalte ergebnisorientiert zu interpretieren
- einschlägige statistische Methoden computergestützt anzuwenden
- betriebliche Problembereiche aus dem Blickwinkel der Statistik zu analysieren und
- eigenständig Lösungsansätze zu erarbeiten und hierbei unterschiedliche Methoden abzugrenzen und anzuwenden.

3 Inhalte

- Grundbegriffe, Mittelwerte, Streuung, Konzentrationsmaße
- Regressions- und Korrelationsanalysen
- Wahrscheinlichkeiten, Wahrscheinlichkeitsverteilung sowie theoretische Verteilungen
- Einführung in eine Statistik-Software sowie statistische Auswertung mittels Microsoft Excel.

4 Lehrformen

Vorlesung mit Gruppenarbeiten in Kleingruppen.

5 Teilnahmevoraussetzungen

Formal: keine

Inhaltlich: Business Mathematics

6 Prüfungsformen

90-minütige Abschlussklausur

Andere Prüfungsformen sind nach Maßgabe der Dozierenden möglich, sofern sie das Lernergebnis gleichermaßen unterstützen; jegliche Änderung muss vor Beginn des Semesters durch die Studiengangleitung genehmigt werden. Die genehmigte Änderung muss nachweislich zu Beginn des Semesters an die Studierenden und das Prüfungsamt kommuniziert werden. Spätere Änderungen sind immer durch den Studien- und Prüfungsausschuss zu genehmigen.

7 Voraussetzungen für die Vergabe von Kreditpunkten

Klausur bestanden

8 Stellenwert der Note für die Endnote

Gewichtung entsprechend der CrPs

9 Modulbeauftragte/r und Lehrende

Modulverantwortlich: Prof. Dr. Ursula Bicher-Otto; weitere Lehrende: Lukas Ruderisch, Claudia Grünkorn sowie externe Dozenten

10 Verwendbarkeit im Studiengang und für andere Studiengänge

Intern: In dieser Veranstaltung werden die quantitativen Grundlagen gelegt, die für ein betriebswirtschaftliches Studium erforderlich sind. Die Inhalte werden in den nachfolgenden Lehrveranstaltungen dieses Studiengangs vorausgesetzt, vertieft und angewandt. Sie sind die Basis für die Veranstaltungen in den folgenden Semestern.

Extern: BBA, BBIM, BIN



11	Sonstige Informationen
12	Literatur
	Auer, B. / Rottmann, H. (2020), Statistik und Ökonometrie für Wirtschaftswissenschaftler: Eine anwendungsorientierte Einführung, 4. Aufl., Wiesbaden.
	Schira, J. (2021): Statistische Methoden der VWL und BWL: Theorie und Praxis, 6. Aufl., München.
	Wewel, M. C. / Blatter, A. (2025), Statistik im Bachelor-Studium der BWL und VWL: Methoden, Anwendung, Interpretation, 5. Aufl., München.



						110	Cijschule		
BK-	PHS	Basic Skill	ls						
Workl	oad Credits	Dual	Semester	Sprache	BIB	Х	Dauer		
125 h	5		1	Deutsch	BIBv		1 Semester		
1	Lehrveranst	altungen		Kontaktzeit	Selbsts	Selbststudium Gruppengrö			
	a) Vorlesui	ngen		24 h (32 UE)	38,5 h		35 Studierende		
	b) Wissens	chaftl. angeleitete P	Projektarbeit						
	c) Im Unte	nehmenskontext		62,5 h					
2	Lernergebn	sse (learning outc	omes) / Kompeter	nzen	L		ı		
	Lernergebnisse (learning outcomes) / Kompetenzen Die Studierenden erlernen grundlegende Kompetenzen, die sie für den Erfolg in Studium und Beruf benötigen, vom Umgang mit Standardsoftware bis hin zu den Grundlagen des Selbst- und Teammanagements. Sie kennen die Bedeutung von Tabellenkalkulationsprogrammen und kennen Excel im Detail. Durch den Einsatz von Excel sind sie in der Lage, betriebliche Problemstellungen zu analysieren und so Lösungsansätze zu finden. Nach erfolgreichem Besuch dieser Veranstaltung und entsprechendem Selbststudium sind die Studierenden in der Lage, die wissenschaftlichen Grundlagen erfolgreichen Lernens und Selbstmanagements zu verstehen, unterschiedliche Techniken für effektives Lernen und Selbstmanagement zu benennen und erfolgreich umzusetzen sowie die eigene Lern-Kompetenz und Entwicklungsbedarfe einzuschätzen. Die Studierenden können zudem eine Rede bzw. Vortrag selbständig vorbereiten und durchführen. Die Studierenden entwickeln durch das Bearbeiten von Aufgabestellungen im								
	 Kalkulationssoftware Textverarbeitungssoftware (speziell Formatvorlagen erstellen und verwenden) Kommunikation und Rhetorik Präsentationstechniken Lerntechniken Selbstmanagement und Resilienz 								
4	leaman Lehrformen	oeit / Effiziente Meet	mgo						
•		it Gruppenarbeiten i	n Kleinaruppen						
5		oraussetzungen							
	Formal: kein	•							
	Inhaltlich: ke	ine							
6	Prüfungsfor	men							
	Gruppenpräs	entation – ohne No	^t e						
7	Voraussetzi	ıngen für die Verga	be von Kreditpur	nkten					
	Prüfungsforn	n bestanden							
8	Stellenwert	der Note für die En	dnote						
	Keine Note								
9	Modulbeauf	tragte/r und Lehrer	nde			·			
		mas Keil, interne un							
10		keit im Studiengan	•						
	Umsetzung v	on Rhetorik sowie d					twareprodukten, die		
4.4	Extern: BIN,								
11	Sonstige Inf	ormationen							



12 Literatur

Bazhin, A. (2024): Lernen lernen in Studium & Weiterbildung: Schlüsselkompetenzen und Lernmethoden für den persönlichen Erfolg, Stuttgart: Schqaeffer-Poeschel, 10. Auflage.

Metzig, W. / Schuster, M. (2020) Lernen zu lernen, Wiesbaden: Springer, 2. Auflage.

WEF (2023): The Future of Jobs Report 2023, The Future of Jobs Report 2023 | World Economic Forum (weforum.org)



MA-WiWi Marketing & Sales				les						
Work	load	Credits		Dual	Semester	Sprache BIB		BIB	Х	Dauer
250 h 10 2		2	Deutsch/englisch		BIBv		1 Semester			
1	Lehrve	ranstaltu	ngen			Kontaktzeit	Sell	oststudium	Gr	uppengröße
	a) Voi	desungen)			30 h (40 UE)	95	h	35	Studierende
b) Wissenschaftl. angeleitete Projektarbeit					rbeit					
c) im Unternehmenskontext							125	5 h (WAB)		

2 Lernergebnisse (learning outcomes) / Kompetenzen

Die Vorlesung fokussiert sich auf die Prozesse des Unternehmens und an seinen Schnittstellen zu den Absatzmärkten. Besonderer Fokus wird auf den Vertrieb gerichtet.

Übergeordnetes Qualifikationsziel des Moduls / Learning Outcomes / Kompetenzen sind, den Studierenden einen fundierten Einblick in Problemstellungen und Lösungen des Absatzmarketings zu geben. Zusätzlich zur strategischen und operativen Marketingpolitik werden die Studierenden mit den Grundlagen der Marktforschung und des Konsumentenverhaltens vertraut gemacht.

Die Studierenden

- verstehen Zielbestimmung, Analyse und Strategieplanung innerhalb des Marketings als Instrument zur dauerhaften Etablierung von Produkten und Dienstleistungen am Markt.
- kennen Methoden. Verfahren und Instrumente von primären und sekundären Datenerhebungen
- kennen Ansätze der Strategieausrichtung und können unterschiedliche Dimensionen von Wettbewerbsvorteilen erkennen.
- sind in der Lage, Marketing-Mix-Instrumente anhand vorgegebener Problemstellungen konzeptionell darzustellen und eigenständig methodisch und theoretisch fundierte Lösungsvorschläge zu erarbeiten und anzuwenden.
- kennen die grundlegenden Begriffe und Aspekte der Produktpolitik und verstehen die Bedeutung eines marktgerechten Leistungsangebots für den Fortbestand eines Unternehmens.
- kennen die Möglichkeiten der Preisbildung und können diese vor dem Hintergrund gegebener marktlicher Rahmenbedingungen anwenden und eigene Preisstrategien entwickeln.
- kennen zielgerichtete Maßnahmen und Instrumente der Kommunikationspolitik zur Steuerung von Meinungen, Einstellungen, Erwartungen und Verhaltensweisen der Zielgruppen.
- beherrschen Gestaltungsfelder der Vertriebspolitik und kennen Kriterien für die Bewertung und Auswahl verschiedener Vertriebskanäle und können diese einsetzen.
- beherrschen Social Media Marketing als Kommunikationskanal,
- wissen die steigende Bedeutung des Sustainability Marketings vor dem Hintergrund unternehmensethischer Ansätze in die Unternehmens- und Marketingstrategien einzuordnen

3 Inhalte

Marketing wird nicht nur in seiner funktionsbezogenen Sichtweise, sondern auch als Perspektive für die Unternehmensführung dargestellt. Dem Marketing kommt die Aufgabe zu, die Schnittstellen des Unternehmens im Lichte einer marktorientierten Managementperspektive zu gestalten. Entsprechend gliedert sich der Vorlesungsstoff wie folgt:

- Marketing als Perspektive der Unternehmensführung
- Marketing-Managementprozess, Marketing-Strategien
- Marketingpolitische Entscheidungsbereiche (operatives Marketing, Marketing Mix, insbesondere Social Media Marketing (Instagram)
- Die Unterstützung von Marketing-Entscheidungen durch die Marktforschung
- Nachhaltigkeitsmarketing
- Problemstellungen und Konzepte der Preispolitik
- Problemstellungen und Konzepte der Distributionspolitik
- Die Unterstützung von Marketingentscheidungen durch die Marktforschung
- Aufgaben und Stellenwert der Marktforschung
- Die wichtigsten Methoden der Marktforschung: Stärken und Grenzen der Anwendung
- Möglichkeiten und Grenzen der Online-Marktforschung



	·
4	Lehrformen
	interaktive Vorlesung, Coaching zu WAB
5	Teilnahmevoraussetzungen
	Formal: keine
	Inhaltlich: Basics in Business Administration; Scientific Guidelines
6	Prüfungsformen
	90-minütige Abschlussklausur.
	Andere Prüfungsformen sind nach Maßgabe der Dozierenden möglich, sofern sie das Lernergebnis gleichermaßen unterstützen; jegliche Änderung muss vor Beginn des Semesters durch die Studiengangleitung genehmigt werden. Die genehmigte Änderung muss nachweislich zu Beginn des Semesters an die Studierenden und das Prüfungsamt kommuniziert werden. Spätere Änderungen sind immer durch den Studien- und Prüfungsausschuss zu genehmigen.
	WAB: Gesamtnote ergibt sich zu 50% aus der Klausurnote und zu 50% aus dem Bericht zur akademisch angeleiteten Berufspraxis im dualen Modell.
7	Voraussetzungen für die Vergabe von Kreditpunkten
	Leistungsnachweis bestanden
8	Stellenwert der Note für die Endnote
	Gewichtung entsprechend der CrPs
9	Modulbeauftragte/r und Lehrende
	Modulverantwortlich: Prof. Dr. Michael Kiesel; weitere Lehrende: Prof. Dr. Hannes Utikal sowie wechselnde Dozierende des Fachbereichs.
10	Verwendbarkeit im Studiengang und für andere Studiengänge
	Intern: Spezialisation, Startup-Project
	Extern: BBA
11	Sonstige Informationen
12	Literatur
	Backhaus, K. / Voeth, M. (2014): Industriegütermarketing (10. Aufl.). München: Vahlen.
	Esch, F.R. / Herrmann, A et al. (2017): Marketing — Eine managementorientierte Einführung (5. Aufl.). München: Vahlen.)
	Herrmann, A. / Homburg, C. / Klarmann, M. (Hrsg.). (2014): Handbuch Marktforschung: Methoden – Anwendungen – Praxisbeispiele (3. Aufl.). Wiesbaden: Gabler.
	Homburg, C. (2020): Grundlagen des Marketingmanagements: Einführung in Strategie, Instrumente, Umsetzung und Unternehmensführung (6. Aufl.). Wiesbaden: SpringerGabler.
	Homburg, C. (2020): Marketingmanagement: Strategie – Instrumente – Umsetzung – Unternehmensführung (7. Aufl.). Wiesbaden: SpringerGabler.
	Koch, J./ Riedmüller, F. (2021): Marktforschung: Grundlagen und praktische Anwendungen (8. Aufl.). Berlin: De Gruyter.
	Kotler, P. / Armstrong, G. / Harris, L. / He, H. (2022): Grundlagen des Marketings (8. Aufl.). München: Perason.
	Meffert, H. / Burmann, C. et al (2024): Marketing: Grundlagen marktorientierter Unternehmensführung. Konzepte – Instrumente – Praxisbeispiele (14. Aufl.). Wiesbaden: SpringerGabler.



EX.	TRV	V-WiWi	External Ac	countin	g				
Work	load	Credits	Dual	Seme	ester Sprache		BIB	Х	Dauer
125 F	1	5		2		Deutsch	BIBv		1 Semester
1	Lehi	veranstaltu	ngen	L	Kontaktzeit			dium	Gruppengröße
	a)	Vorlesunger)		30 h	(40 UE)	95 h		35 Studierende
	b)	Wissenscha	ftl. angeleitete Pro	ojektarbeit	eit				
	c)	lm Unterneh	menskontext						
2	Lern	ergebnisse	(learning outcor	mes) / Kom	peter	nzen	-		
	Zusa buch weite	ammenhänge nhalterische S	e des externen System und die Bu Kenntnisse der Bu	Rechnun uchungstec	gswes hnik. A	sens vermitte Aufbauend auf	lt. Im Mit diesen Grur	telpunkt Idlagen w	nde Kenntnisse und stehen dabei das rerden im zweiten Tei hresabschlusses au
	durc	hzuführen, d	lie Vermögenslage	e von Unter	nehm	en sachlich und	d inhaltlich z	u untersu	Buchungsvorgänge chen, Bilanzen sowie pielräumen zu treffen.
	wirts Funk	chaftlichen ktion wird	Praxis große Bed anhand konkrete	deutung zu er Beispiel	ıkomn e au:	nt. Die Releva s der Untern	nz dieser e ehmenspraz	entscheid xis (verö	erkzeug, dem in der lungsunterstützenden iffentlichte Bilanzen, lozenten) vermittelt.
3	Inha	Ite							
	•	Erfolgsrechr Begriff und g Bilanz (An Bewertungsi Erfolgsrechr Anhang und	nung, GKR, IKR) gesetzliche Grund ten und Aufga	llagen des c aben, Gru d Verlustred gaben, Aufs	lahres ındsät chnun	sabschlusses Ize, Maßgebl g, Aufgaben ur	lichkeit, G	iliederung	
4	Lehi	formen							
	Inter	aktive Vorles	sung						
5	Teilr	nahmevorau	ıssetzungen						
	Forn	nal: keine							
	Inha	Itlich: Basics	in Business Adm	inistration					
6		ungsformer							
	90-1	minütige Abs	chlussklausur						
7		•	en für die Vergab	e von Kre	ditpur	nkten			
		sur bestande							
8			Note für die End						
			prechend der CrP						
9		•	te/r und Lehrend						
			lich: Prof. Dr. Tho Fachbereichs	omas Keil; ı	weiter	e Lehrende: Pi	rof. Dr. Kars	ten Oehl	er sowie wechselnde
10	Verv	vendbarkeit	im Studiengang	und für ar	ndere	Studiengänge			
									gelegt, die für eir Lehrveranstaltunger



	dieses Studiengangs vorausgesetzt, vertieft und angewandt: Internal Accounting, Controlling, Investment & Finance.
	Extern: BBA
11	Sonstige Informationen
12	Literatur
	Baetge J. / Kirsch, HJ. / Thiel, S. (2024): Bilanzen (17. Aufl.). Düsseldorf.
	Coenenberg, A. / Haller, A. T Schultze, W. (2024): Jahresabschluss und Jahresabschlussanalyse (27. Aufl.). Stuttgart.
	Kudert, St. / Sorg, P. (2019): Rechnungswesen leicht gemacht (8. Aufl.). Berlin
	Pellens, B. / Fülbier, R. / Gassen, J. / Sellhorn, T. (2021): Internationale Rechnungslegung (11. Aufl.). Stuttgart.
	Schmolke, S. / Deitermann, M., / Rückwart, W. (2024): Industrielles Rechnungswesen IKR (53. Aufl.). Darmstadt.
	Weber, J. / Weißenberger, B. (2021): Einführung in das Rechnungswesen (10. Aufl.). Stuttgart.
	Wöhe, G. / Kußmaul, H. (2022): Grundzüge der Buchführung und Bilanztechnik (11. Aufl.). München.



VW	L1-WiWi		Microec	onomics						
Worki	load Cred	its	Dual	Seme	ester	Sprache	BIB	Х	Dauer	
125 h	5			2	2 Englisch		BIBv		1 Semester	
1	Lehrverans	staltung	en		Konta	aktzeit	Selbststu	ıdium	Gruppengröße	
	a) Vorlesi					(40 UE)	95 h		35 Studierende	
	,	Ū	angeleitete F	Proiektarbeit	,	,				
	'		enskontext	,						
2	Lernergebi	nisse (le	earning outc	omes) / Kom	ı ıpeten:	zen				
		•	•	•	-	erenden in dei	r Lage,			
	Funktion bewerte Gründe vorher eigenst volksw.	onsweise en, e staatlic zu sage tändig i irtschaftl	e zu identifiz cher Eingriffe n, Analysen vo ich relevante	zieren und u in das wirts on Konsume n Kontext voi	untersc schaftlic entenve rzunehi	heiden, sowie che Handeln z erhalten und men,	e Lösunger zu analysie Produktion	n dafür a ren und d nsentsche	ne Probleme bei der nufzuzeigen und zu deren Auswirkungen nidungen in einem	
	 aktuelle 	e Theme	en anhand ge	eigneter Que	llen se	lbständig zu a	nalysieren เ	und zu prä	äsentieren.	
	 Grundbegriffe, Fragestellungen und wesentliche Prinzipien der Mikroökonomie Nachfragetheorie und Konsumentenverhalten Produktions- und Kostentheorie Grundzüge der Wohlfahrtstheorie Funktionsweise und Ergebnisse unterschiedlicher Markformen (vollkommener und unvollkommener Wettbewerb) Wirkungen staatlicher Markteingriffe (Preiskontrollen, Besteuerung) Bedeutung externer Effekte und Ansätze zur Internalisierung Ansätze zur Bereitstellung und nachhaltigen Bewirtschaftung öffentlicher Güter und gesellschaftliche Ressourcen Grundbegriffe der Spieltheorie 							nd gesellschaftlichei		
4	Lehrforme	n								
	Präsenzver	anstaltui	ng, asynchro	nes eLearnin	g, Case	e Studies, Gru	ippen- und/d	oder Einze	elpräsentationen	
5	Teilnahmer Formal: kein Inhaltlich: B	ne	J	ministration,	Busine	ss Mathematio	cs, Statistics	s 1		
6	Prüfungsfo	rmen								
	Gesamtnote	9.	•			,	-		ssklausur (80% dei	
	gleichermal Studiengan Semesters	Andere Prüfungsformen sind nach Maßgabe der Dozierenden möglich, sofern sie das Lernergebnigleichermaßen unterstützen; jegliche Änderung muss vor Beginn des Semesters durch die Studiengangleitung genehmigt werden. Die genehmigte Änderung muss nachweislich zu Beginn de Semesters an die Studierenden und das Prüfungsamt kommuniziert werden. Spätere Änderungen sin immer durch den Studien- und Prüfungsausschuss zu genehmigen.								
7	Voraussetz	ungen	für die Verga	abe von Kre	ditpunl	kten				
	Alle Prüfung	gsleistun	ngen bestand	en						
8	Stellenwer	t der No	te für die En	dnote						
	Gewichtung	g entspre	echend der C	rPs						
9	Modulbeau	ıftraqte/	r und Lehrei	nde						



	Prof. Dr. Thomas Keil
10	Verwendbarkeit im Studiengang und für andere Studiengänge
	Intern: Macroeconomics
	Extern: BBA
11	Sonstige Informationen
12	Literatur
	<u>Basisliteratur</u>
	Mankiw, N.G., Taylor, M.P. (2021): Grundzüge der Volkswirtschaftslehre, 8. Auflage, Stuttgart: Schäffer- Poeschel
	Bofinger, P. (2019): Grundzüge der Volkswirtschaftslehre, 5. Auflage, München: Pearson
	Ergänzende Literatur
	Herdzina, K., Seiter, S. (2015): Einführung in die Mikroökonomik,12. Auflage, München: Vahlen
	Krugman, P., Wells, R: (2017): Volkswirtschaftslehre, 2. Auflage, Stuttgart: Schäffer-Poeschel
	Woll, A. (2011): Volkswirtschaftslehre, 16. Auflage, München: Vahlen
	Krugman, P.R, Obstfeld, M, Melitz, M.J. (2019): Internationale Wirtschaft, 10. Auflage, München: Pearson.



STA	AT2-	WiWi	Statistics	s 2						
Workl	oad	Credits	Dual	Seme	Semester Sprache			Х	Dauer	
125 h		5		2/4E	BIBv Deutsch		BIBv	Х	1 Semester	
1	Leh	rveranstaltı	ungen		Kont	taktzeit	Selbststu	ıdium	Gruppengröße	
	a) Vorlesungen			45 h	(60 UE)	80 h		35 Studierende		
	b)	b) Wissenschaftl. angeleitete Projektarbeit				, ,				
	<i>c</i>)		hmenskontext	•						
2	Leri	nergebnisse	e (learning outc	omes) / Kom	npeter	nzen				
 Die Studierenden sind mit den Grundkonzepten der Stichprobentheorie und Fragvertraut. Sie verstehen Stichprobendaten sowie Stichprobenstatistiken als unsicheren Aus Grundgesamtheit. Sie können den Rückschluss von der Stichprobe auf die Grundgesamtheit mit Vertraustatistischen Signifikanztests ziehen und zielführend interpretieren. Die Studierenden beherrschen den souveränen Umgang mit einer Software Datenanalyse sowie die fachlich saubere Interpretation der Ergebnisse. Die Studierenden kennen die wichtigsten multivariaten Verfahren (wie z.B. Varianz- und deren Anwendbarkeitsvoraussetzungen. Sie erkennen die Anwendbarkeit von Regressionsmodellen in ihrer einfachen und Praxisfällen und sie beherrschen die seriöse Überprüfung der Modellannahmen. SAnnahmen an das Regressionsmodell einem kritischen Praxistest. Auf dem Gebiet der Zeitreihenanalyse kennen die Studierenden die für Anwendung Marktforschung notwendigen wichtigen Modellansätze und können mit diesen lösungschen Die Studierenden beherrschen die methodischen Fähigkeiten, um statistische zielgerichtet interpretieren zu können und hieraus die relevanten Konsequenzen zu zielen Die Studierenden stellen ihre methodischen Fähigkeiten in einem praxisrelevaten. 					usschnitt aus ein auensintervallen ur e zur deskriptive und Clusteranalys d multiplen Form Sie unterziehen desorientiert umgehe e Ergebnis-Outpuziehen.					
3	 D FI C Si Ki Ü R 	mpirische Fo atenarten ragebogenko omputergest tichprobentho onfidenzinter berblick über	tützte deskriptive eorie rvalle und Hypot r multivariate Ve nalyse und ihre l	e Analysen hesentests rfahren	n					
4	Leh	rformen								
	Präs	senzveransta	altung mit Tutorie	en und virtuel	llen Kl	assenräumen				
5	Teil	nahmevora	ussetzungen							
	Fori	mal: keine								
	Inha	altlich: Busine	ess Mathematics	s, Statistics 1						
6	Prü	fungsforme	n							
	90-r	90-minütige Abschlussklausur								
		Voraussetzungen für die Vergabe von Kreditpunkten								
7	Vor			abe von Kred	ditpun	nkten				
7			en für die Verga	abe von Kred	ditpur	nkten				
7	Klau	aussetzung usur bestand	en für die Verga		ditpur	nkten				



9	Modulbeauftragte/r und Lehrende
	Prof. Dr. Ursula Bicher-Otto
10	Verwendbarkeit im Studiengang und für andere Studiengänge
	Intern: In dieser Veranstaltung werden die quantitativen Grundlagen gelegt, die für ein betriebswirtschaftliches Studium erforderlich sind. Die Inhalte werden in den nachfolgenden Lehrveranstaltungen dieses Studiengangs vorausgesetzt, vertieft und angewandt. Sie sind die Basis für die Veranstaltungen in den folgenden Semestern.
	Extern: BBA, BIN, BIM
11	Sonstige Informationen
12	Literatur
	Arrenberg, J.: Wirtschaftsstatistik: 77 aufgaben, die Bachelorstudierende beherrschen müssen, 2. Aufl., 2021, Stuttgart.
	Backhaus, K., Erichson, B., Plinke, W., Weiber, R.: Fortgeschrittene Multivariate Analysemethoden: Eine anwendungsorientierte Einführung, 3. Aufl., 2015, Berlin.
	Backhaus, K., Erichson, B., Gensler, S., Weiber, R.; Weiber, T.: Multivariate Analysemethoden, 17. Aufl., 2023, Berlin.
	Eckey, HF.; Kosfeld, R.; Dreger, C.: Ökonometrie: Grundlagen – Methoden – Beispiele, 5. Aufl., 2013, Wiesbaden.
	Rudolf, M.; Buse, J.: Multivariate Verfahren, 3. Aufl., 2020, Göttingen.
	Schulze, P. M. & Porath, D.: Statistik mit Datenanalyse und ökonometrischen Grundlagen, 7. Aufl., 2012, München.
	von Auer, L.: Ökonometrie: Eine Einführung, 8. Aufl., 2023, Berlin.



ENC	32-WiWi	Englisch 2	2								
Worklo	oad Credits	Dual	Seme	ster	Sprache	BIB	Х	Dauer			
125 h	5		2/3E	3 <i>IBv</i>	Englisch	BIBv	Х	1 Semester			
	Lehrveranstaltungen			Kont	aktzeit	Selbststı	udium	Gruppengröße			
	a) Vorlesunge	en		45 h	(60 UE)	80 h		35 Studierende			
	b) Wissensch	aftl. angeleitete Pr	ojektarbeit								
	c) Im Unterne	ehmenskontext									
2	Lernergebniss	e (learning outco	mes) / Kom	npeter	nzen			1			
		rill acquire advance analyse, present a	-								
3	Inhalte										
	These skills wh	ich will be taught:									
		company reports a	_	s							
		and presentation of	f results								
		Academic Writing Scientific discussion, argumentation and debate									
	Scientific discussion, argumentation and debate										
	The topics covered:										
	 Industry and Companies Globalization and Economic policy 										
	Corporate strategy and structure										
	Sustainability										
	Typical structure and building blocks of academic writing (The Manchester Phrasebank).										
4	Lehrformen										
	Interactive lectu	ıre									
5	Teilnahmevoraussetzungen										
	Formal: keine										
	Inhaltlich: Engli	sh 1									
6	Prüfungsformen										
	· ·	äsentationen und (
7	Voraussetzungen für die Vergabe von Kreditpunkten										
	Bestehen aller	Prüfungsformen									
8	Stellenwert der Note für die Endnote										
	Gewichtung en	tsprechend der CrF	o _S								
9	Modulbeauftra	Modulbeauftragte/r und Lehrende									
	Prof. Dr. Rieke I	Engelhardt, externe	Lehrende								
10	Verwendbarke	it im Studiengang	g und für ar	ndere	Studiengäng	е					
		Intern: Diese Veranstaltung dient als Basis für die weitere Entwicklung von Sprach- un Schreibkenntnissen.									
	Extern: BBA, B	BIM, BTLM, BIN									
11	Sonstige Infor	mationen									
12	Literatur										
	Hughes, J. (200	08): Success with E	BEC Vantag	e, Stu	dent´sBook.O	xford.					
	Gore, S. & Sm.	ith, D. G. (2010): E	nglish for S	ocializ	ing and Small	talk. Berlin.					



Grussendorf, M. (2007): English for Presentations. Berlin.

Murphy, R. (2019): English Grammar in Use. Cambridge.

Stevens, J. (2010): Business Grammar no Problem. Berlin.

Smith, D. G. (2013): English for Telephoning. Berlin.

Thomson, K. (2017). English for Meetings. Berlin.

Gore, S. & Smith, D. G. (2010). English for Socializing and Smalltalk. Berlin.



GS	CM-WiWi	Global St	CM							
Workload Credits		Dual	Semest	ter Sprache	BIB	Х	Dauer			
250 h	10		3	Englisch	BIBv		1 Semester			
1	Lehrveranstaltu	ngen		Kontaktzeit	Selbstst	udium	Gruppengröße			
	a) Vorlesungen		,	30 h (40 UE)	95 h		35 Studierende			
	b) Wissenscha	ftl. angeleitete P	Projektarbeit							
	c) Im Unterneh	menskontext			125 h (V	VAB)				
2	Lernergebnisse	(learning outco	omes) / Komp	etenzen	•					
	Nach dem erfolg	reichen Absolvie	eren des Modu	ls sind die Studier	enden in de	r Lage:				
	 verschieden erklären und Zusammenh und auf betr in Gruppena 	l können diese a nänge globaler Li iebliche Fragest Irbeit Fallstudien	d Methoden d auf eine Supply ieferketten und ellungen anzu zu bearbeiten	les Netzwerksdesi / Chain anwenden I die sich daraus re wenden n und die Ergebnis:	esultierende se zu präse	n Handels ntieren	und Gestaltung z sströme darzustelle			
3	Inhalte	sse der Fallstudie	en in inrer betr	rieblichen Praxis ar	nzuwenaen					
	GlobaleÜberblicNetzweSupplyKonfigu	ngen globaler Su Handelsströme ck der wichtigste	pply Chains n Handelsrout nd Netzwerkko len Wertschöp	en nfiguration						
4	Lehrformen									
	Interaktive, mit Fallstudien durchzogene Vorlesung									
	Coaching zur W	AB								
5	Teilnahmevorau	ıssetzungen								
	Formal: keine									
	Inhaltlich: Basics in Business Administration, Business Mathematics, Statistics 1, Scientific Guidelines									
6	Prüfungsforme	1								
	90-minütige Abs	chlussklausur od	ler Gruppenari	beit mit Präsentatio	on					
	•	ommuniziert we	erden. Später	•			ıdierenden und da den Studien- ur			
	WAB: Gesamtno angeleiteten Ber	•		Klausurnote und	zu 50% aus	s dem Ber	icht zur akademisc			
7	Voraussetzunge	en für die Verga	be von Kredi	tpunkten						
	Bestehen der Pi	rüfungsleistung								
8	Stellenwert der	Note für die En	dnote							
	Gewichtung ents	prechend der Cı	rPs							
9	Modulbeauftrag	te/r und Lehren	nde							
	Modulverantwort Dozierende des		eter Holm; we	itere Lehrende: Pr	rof. Dr. Micl	hael Kiese	l sowie wechselnd			



10	Verwendbarkeit im Studiengang und für andere Studiengänge
	Intern: Startup-Project
	Extern: BTLM
11	Sonstige Informationen
12	Literatur
	Chopra, Meindl (2014): Supply Chain Management: Strategie, Planung und Umsetzung. 5. Auflage Pearson Studium.
	Gross, Christian, Pfenning, Roland (2019): Digitalisierung in Industrie, Handel und Logistik, Springer Wiesbaden
	Hugos, Michael (2018): Essentials of Supply Chain Management, Fourth Edition
	Myerson, Paul (2012): Lean Supply Chain and Logistics Management, 19. Auflage
	Schröder, Meike, Wegner, Heike (Hrsg.) (2019): Logistik im Wandel der Zeit – Von der Produktionssteuerung zu vernetzten Supply Chains, Springer
	Richards, Gwynne (2016): The Logistics and Supply Chain Toolkit: Over 90 Tools for Transport, Warehousing and Inventory Management, 2. Auflage
	Stadtler, Kilger, Mayer (2010): Supply Chain Management und Advanced Planning: Konzepte, Modelle und Software. Springer.



IF-V	ViWi		Investment & Finance									
Workload Credits 125 h 5		Dual	Seme 3	ster	Sprache Deutsch	BIB BIBv	Х	Dauer 1 Semester				
1	Lohr		ngon		Kont		Selbstst	udium	Gruppengröße			
1	Lehrveranstaltungen				Kontaktzeit 30 h (40 UE)			uaiuiii				
	a) Vorlesungen			.	30 N	(40 UE)	95 h		35 Studierende			
	,		tl. angeleitete F	Projektarbeit								
2		c) Im Unternehmenskontext Lernergebnisse (learning outcomes) / Kompetenzen										
3	Ziels Final in an Invex Nach Ausy Ausg Invex Bew Inha Wiec	retzung ist, nzmanagemenschaulicher ustitionsentschen Absolvierun wirkungen vorgangssituationseitungsverfallte derholung Finzinsrechnung Rentenrechn Tilgungsrech estition: Investitionshauten der Investitionsnauten des Investitionsnatzierung: Finanzmana Vermögens-	ents, die unters und praxisrelev neidungen auft ng dieses Mod on Eigen- und nen sowie Zie neidungsprozes hren anzuwend nanzmathemation ung nung nung negriffe vestition Investitionsent echenverfahren und Kapitalstr	dierenden schiedlichen Aanter Weise retenden Produls können Fremdfinan elfunktionen sese zu planen len sowie kritikk	finanz Arten v näher z obleme Studie nzierun aufsten sowie isch zu rozess Dynan	ewirtschaftliche con Finanzieru zu bringen sov e und entspre erende Finanz g analysierer llen und opti e Investitionsre u hinterfragen.	ngsmöglich vie Begriff, v echende Lö gpläne erste n und Fina mieren. Eb echenverfah	Arten von i ösungsans ellen, die anzierungs enso sind aren und ir	Grundlagen de d deren Optimierun Investitionen, die be sätze zu vermittelr unternehmerische spläne für konkret d sie in der Lage n der Praxis gängig			
	Innen- vs. Außenfinanzierung; Eigen- vs. Fremdfinanzierung											
4		Lehrformen										
<u> </u>		Vorlesung sowie Erarbeitung ausgewählter Fragestellungen in Kleingruppen										
5		Teilnahmevoraussetzungen										
		nal: keine	. D		.		,					
		Inhaltlich: Basics in Business Administration, Business Mathematics, External Accounting										
6		Prüfungsformen										
		90-minütige Abschlussklausur										
	gleic Stud Sem	Andere Prüfungsformen sind nach Maßgabe der Dozierenden möglich, sofern sie das Lernergebni gleichermaßen unterstützen; jegliche Änderung muss vor Beginn des Semesters durch di Studiengangleitung genehmigt werden. Die genehmigte Änderung muss nachweislich zu Beginn de Semesters an die Studierenden und das Prüfungsamt kommuniziert werden. Spätere Änderungen sin immer durch den Studien- und Prüfungsausschuss zu genehmigen.										
7	Vora	ussetzunge	n für die Verg	abe von Kred	ditpun	ıkten						
	Klausur bestanden											
8	Stell	Stellenwert der Note für die Endnote										
	Gewichtung entsprechend der CrPs											



9	Modulbeauftragte/r und Lehrende							
	Prof. Dr. Ursula Bicher-Otto, Prof. Dr. Michael Kiesel							
10	Verwendbarkeit im Studiengang und für andere Studiengänge							
	Intern: Startup-Project							
	Extern: BBA							
11	Sonstige Informationen							
12	Literatur							
	Becker, P. & Peppmeier, A. (2022): Investition und Finanzierung; Grundlagen der betrieblichen Finanzwirtschaft (9. Aufl.), Heidelberg.							
	Eilenberger, G. & Ernst, D. & Toebe, M. (2012): Betriebliche Finanzwirtschaft (8. Aufl.). München.							
	Ermschel, U. & Möbius, C. & Wengert, H. (2016): Investition und Finanzierung (4. aktualisierte und korrigierte Aufl.), Heidelberg.							
	Hölscher, R. & Helms, N. (2017): Investition und Finanzierung (2. Aufl.), Berlin.							
	Kruschwitz, L. & Lorenz, D. (2019): Investitionsrechnung (15. Aufl.), Berlin.							
	Kruschwitz, L. (2018): Finanzmathematik: Lehrbuch der Zins-, Renten-, Tilgungs-, Kurs- und Renditerechnung (6., überarbeitete Aufl.), Berlin.							
	Olfert, K. (2017): Finanzierung (17. Aufl.), Herne.							
	Pape, U. (2018): Grundlagen der Finanzierung und Investition: Mit Fallbeispielen und Übungen (4. Aufl.), Berlin.							
	Perridon, L. & Steiner, M. & Rathgeber, A. (2016): Finanzwirtschaft der Unternehmung (17. Aufl.), München.							
	Wöhe, G. & Bilstein, J. & Ernst, D. & Häcker, J. (2013): Grundzüge der Unternehmensfinanzierung (11. Aufl.). München.							



INTRW-WiWi			Internal	Internal Accounting								
Workl	Workload Credi		Dual	Seme	ster	Sprache	BIB	Х	Dauer			
125 h		5	3		Deutsch		BIBv		1 Semester			
1	Leh	rveranstaltu	ingen	gen		taktzeit	Selbststu	ıdium	Gruppengröße			
	a) Vorlesungen				30 h	(40 UE)	95 h		35 Studierende			
	b) Wissenschaftl. angeleitete Projektarbeit											
	c)	Im Unterneh	nmenskontext									
2	Leri	Lernergebnisse (learning outcomes) / Kompetenzen										
	lern anz The bew Anti opti	en die Stud uwenden. Na menstellunge rerten und ge worten auf u male Produk	dierenden wich Ach Abschluss d Ach bezüglich d Ach beignete Werkze Ach wich Ach binnerisch Ach binnerisc	tige Method ieser Lehrven es Einsatzes euge zu ident he Entscheid Eigenfertigu	Grundlagen BWL, Mathematik und externem Rechnungswese oden und Instrumente der Kosten- und Leistungsrechnun veranstaltung sind die Studierenden in der Lage, unterschiedlich res der Kosten- und Leistungsrechnung zu unterscheiden, zentifizieren. Die Studierenden entwickeln und bewerten möglich eidungsprobleme, wie z.B. Preis- und Sortimentspolitik, da igung oder Fremdbezug etc Ebenso sind sie in der Lage, de							
3	Beitrag einzelner Teile eines Betriebes/ Unternehmens zum Betriebserfolg zu ermitteln und zu analysieren Inhalte											
	Kostentheorie											
	 Kostenartenrechnung Kostenstellenrechnung Kostenträgerrechnung (Kostenträgerstückrechnung und Kosten Deckungsbeitragsrechnungen Plankostenrechnungen 							nträgerzeitrechnung)				
4	Leh	Lehrformen										
	Vori	lesung und Ü	bung									
5	Teil	Teilnahmevoraussetzungen										
	Formal: keine											
	Inha	Inhaltlich: Basics in Business Administration, Business Mathematics, External Accounting										
6	Prüfungsformen											
	90-minütige Abschlussklausur											
7	Vor	Voraussetzungen für die Vergabe von Kreditpunkten										
	Kla	Klausur bestanden										
8	Stel	Stellenwert der Note für die Endnote										
	Gev	ewichtung entsprechend der CrPs										
9	Mod	Modulbeauftragte/r und Lehrende										
	Proi	f. Dr. Karsten	Oehler									
10	Ver	Verwendbarkeit im Studiengang und für andere Studiengänge										
	Inte	Intern: Startup-Project										
	Exte	Extern: BBA										
11	Son	stige Inform	nationen									
12		eratur										
		•	(2016): Kosteni	_		- '	, .					
	Däu	ımler, KD. 8	& Grabe, J. (201	3): Kostenre	chnun	g 2 (10.Aufl.).	Herne/Berlir	1.				



Däumler, K.-D. & Grabe, J. (2015): Kostenrechnung 3 (9.Aufl.). Herne/Berlin.

Fischbach, S. (2022): Grundlagen der Kostenrechnung (8. Auf.). München

Haberstock, L. (2008): Kostenrechnung I: Einführung (13. Aufl.). Berlin.

Olfert, K. (2018): Kostenrechnung (18. Aufl.). Herne.

Riebel, P. (1994): Einzelkostenrechnung und Deckungsbeitragsrechnung (7. Aufl). Wiesbaden.

Koeder, K.W. & Schmorleiz, W. (2004): Jahresabschluss (6. Aufl.). Stuttgart.

Schmolke, S. & Deitermann, M., Rückwart, W. (2022): Industrielles Rechnungswesen IKR (51. Aufl.). Darmstadt.

Weber, J. & Weißenberger, B. (2021): Einführung in das Rechnungswesen (10. Aufl.). Stuttgart.



PO-WiWi			Human Resources & Organisation							
Workload Credits		Dual	Seme	Semester		BIB	Х	Dauer		
125 h	125 h 5			3		Englisch	BIBv		1 Semester	
1	1 Lehrveranstaltungen				Kontaktzeit		Selbststudium		Gruppengröße	
	a) Vorlesungen			30 h (40 UE)		45 h		35 Studierende		
b) Wissenschaftl. a			angeleitete Projektarbeit							
c) Im Unternehmensko			enskontext				50 h			

2 Lernergebnisse (learning outcomes) / Kompetenzen

Nach Abschluss des Moduls "Personal & Organisation" sind die Studierenden in der Lage:

- Komplexe Organisationsstrukturen zu analysieren und nach Effizienz und Effektivität zu bewerten und zu optimieren.
- Strategische Personalentscheidungen zu treffen, die im Einklang mit den Zielen und der Kultur der Organisation stehen.
- Theorien und Modelle der Organisationsgestaltung und -entwicklung auf praktische Fallkonstellationen anzuwenden.
- Arbeitsrechtliche Grundlagen im individuellen und kollektiven Arbeitsrecht zu verstehen und in organisatorische Entscheidungen zu integrieren.
- Personalstrategien zu entwickeln, die Recruiting, Mitarbeiterentwicklung, Retention Management und andere aktuelle Themen umfassen.
- Einflussgrößen auf die Motivation von Personal zu erkennen, zu analysieren und zielgerichtet zu gestalten.
- Organisationskultur und -veränderungen zu analysieren und entsprechende Change-Management-Strategien zu formulieren.

3 Inhalte

- 1) Einführung in Personal & Organisation
 - Definitionen und Grundbegriffe
 - Bedeutung und Ziele der Personalwirtschaft und Organisationslehre
- 2) Organisationsstrukturen
 - Vor- und Nachteile verschiedener Strukturmodelle (z.B. funktional, divisional, Matrix)
 - Prinzipien der Aufbauorganisation
- 3) Organisationsentwicklung
 - Grundlagen und Ziele der Organisationsentwicklung
 - Veränderungsprozesse und Change Management
- 4) Personalplanung und -beschaffung
 - Methoden der Personalbedarfsplanung
 - Rekrutierungsstrategien und -methoden
- 5) Strategisches Personalmanagement
 - Verbindung von Unternehmensstrategie und Personalstrategie
 - Motivationstheorien und deren praktische Anwendung
 - Talentmanagement und Mitarbeiterbindung
- 6) Arbeitsrechtliche Grundlagen
 - Grundlagen des individuellen Arbeitsrechts (Arbeitsvertrag, Rechte und Pflichten)
 - Grundlagen des kollektiven Arbeitsrechts (Betriebsrat, Tarifverträge)
 - Relevanz arbeitsrechtlicher Regelungen für die Personalpraxis
- 7) Organisationskultur
 - Elemente und Ebenen der Organisationskultur



	Einfluss der Kultur auf Unternehmensleistung und Mitarbeiterverhalten
4	Lehrformen
	Präsenz- und Onlineveranstaltungen, Gruppenarbeiten; die Vorlesung wird begleitet von verschiedenen Praxisbeispielen und Fallstudien.
5	Teilnahmevoraussetzungen
	Formal: keine
	Inhaltlich: Basics in Business Administration, Scientific Guidelines
6	Prüfungsformen
	Gruppenpräsentation (20 Minuten, 20% der Gesamtnote) und 60-minütige Abschlussklausur (80% der Gesamtnote.
	Andere Prüfungsformen sind nach Maßgabe der Dozierenden möglich, sofern sie das Lernergebnis gleichermaßen unterstützen; jegliche Änderung muss vor Beginn des Semesters durch die Studiengangleitung genehmigt werden. Die genehmigte Änderung muss nachweislich zu Beginn des Semesters an die Studierenden und das Prüfungsamt kommuniziert werden. Spätere Änderungen sind immer durch den Studien- und Prüfungsausschuss zu genehmigen.
7	Voraussetzungen für die Vergabe von Kreditpunkten
	Beide Prüfungsleistungen bestanden
8	Stellenwert der Note für die Endnote
	Gewichtung entsprechend der CrPs
9	Modulbeauftragte/r und Lehrende
	Prof. Dr. Thomas Keil, Prof. Dr. Rieke Engelhardt
10	Verwendbarkeit im Studiengang und für andere Studiengänge
	Intern: International Management, Startup-Project, Corporate Governance & Leadership, Intercultural Competences & Heterogenous Teams, Corporate Social Responsibility, Specialization
	Extern: BBA
11	Sonstige
12	Literatur
	Aktuelle Lehrbücher zu Personal und Organisation, beispielsweise:
	Berthel, J./Becker, F. G. (2022), Personal-Management: Grundzüge für Konzeptionen betrieblicher Personalarbeit, 12. vollständig überarbeitete Auflage 2022. Aufl., Stuttgart Freiburg.
	Holtbrügge, D. (2022), Personalmanagement, 8. Aufl. 2022 Edition. Aufl., Berlin Heidelberg.
	Stock-Homburg, R./Groß, M. (2019), Personalmanagement: Theorien – Konzepte – Instrumente, 4., vollst. überarb. u. erw. Aufl. 2019 Edition. Aufl., Wiesbaden Heidelberg.
	Aktuelle Publikationen nach Maßgabe der Lehrperson.



PM-W	'iWi	Project Ma	anagemen	t							
Workload	I Credits	Dual	Semes	ter	Sprache	BIB		Dauer			
150 h	6		3	Englisch		BIBv	Х	1 Semester			
1 Lehrveransta		ungen		Kontal	ktzeit	Selbststu	ıdium	Gruppengröße			
a)	Vorlesunge	en		12 h (1	6 UE)	13 h		35 Studierende			
b)	Wissensch	aftl. angeleitete F	Projektarbeit								
c)	Im Unterne	hmenskontext				125 h					
2 Le	Lernergebnisse (learning outcomes) / Kompetenzen										
		dem Lernfeldern d die Teilnehmer						ahmenlehrplan vo age:			
•											
•	gruppendynamische Prozesse und soziale Konflikte zu antizipieren und zielgerichtet zu beeinflussen.										
		des Gelernten v erufspraxis sicher		Rahme	en der zu	diesem Mod	dul zugeh	örigen akademise			
3 In	Inhalte										
•	Ressource	zbereiche im Proje Mgt, Beschaffung kte und Werkzeug ices.	g, Kommunika	ation, S	takeholder, l	Risk Mgt, In	tegration N				
4 Le	hrformen										
Int	eraktive Vorl	esung, Coaching	für die WAB								
5 Te	ilnahmevora	aussetzungen									
Fo	Formal: keine										
		und 13 Ausbildun	g zum Industr	riekaufr	nann /-frau ((Rahmenleh	rplan vom	15.12.2023)			
	Prüfungsformen										
	Kurzpräsentation (10 min, 20 % der Gesamtnote berufsbegleitend) zu festgelegtem Thema (in Verrechnun mit Note aus Lernfeldern 2 / 13, 80 % der Gesamtnote berufsbegleitend)										
W	mit Note aus Lernfeldern 2 / 13, 80 % der Gesamtnote berufsbegleitend) WAB: Gesamtnote ergibt sich zu 20% aus der Gesamtnote berufsbegleitend, s.o. und zu 80% aus der Bericht zur akademisch angeleiteten Berufspraxis im dualen Modell.										
		gen für die Verga				С II.					
		istungen bestand		принк	ien						
		r Note für die En									
		tsprechend der C									
		•									
	Modulbeauftragte/r und Lehrende Modulverantwortlich: Prof. Dr. Keil										
	Wechselnde Dozent:innen des FB und externe Lehrbeauftragte										
		it im Studiengan				е					
		-Project, Business	•								
	tern: BBA	•	Ŭ								
11 So	Sonstige Informationen										
	eratur										



PMI Project Management Institute: PMBOK GUIDE (neueste Version, mind. 5. Auflage, englisch o. deutsch), USA

Schelle, H. (2018): Projekte zum Erfolg führen, dtv Beck Wirtschaftsberater, München.

Wagner, R. und Grau, N. (2013): Basiswissen Projektmanagement - Projekte planen, Risiken erkennen, Symposium, Düsseldorf

Wolf, H. und Roock, A. (2011 oder neuer): Agile Softwareentwicklung - Ein Überblick, dpunkt.verlag, Heidelberg.



UFL-WiWi Corporate Gove				rate Governa	nance & Leadership						
Workload		Credits	Dual	Semester	Sprache	BIB		Х	Dauer		
250 h /		10		4	Englisch	BIBv		x (6 ECTS)	1 Semester		
150h (l	BIBv)										
1	Lehrveranstaltungen		Kontaktzeit	I	Se	lbststudium	Gruppengröße				
	a) Vorlesungen		30 h (40UE)	UE)		5 h	35 Studierende				
b) Wissenschaft		ftl. angeleitete Projektarbeit									
c) im Unternehmenskontext		ext			12	5 h					
_											

2 Lernergebnisse (learning outcomes) / Kompetenzen

Nach dem Besuch dieser Veranstaltung kennen die Studierenden die wesentlichen Entscheidungs- und Problembereiche der Unternehmensführung und die wichtigsten Ansätze der Führungsforschung. Sie können zwischen struktureller und personaler Führung differenzieren und bedarfsgerechte Methoden zur Führung von Menschen, Teams und Organisationen identifizieren und einsetzen. Die Studierenden können verschiedene Perspektiven im Hinblick auf die Unternehmensführung und ihrer Ziele einnehmen und diese eigenständig reflektieren. Sie sind in der Lage, grundlegende Methoden und Modelle der Unternehmensführung zu beurteilen und bei sich ändernden Rahmenbedingungen passende Modelle auszuwählen sowie anzuwenden. Die Studierenden können ihr Wissen auf aktuelle Beispiele aus der Praxis anwenden und diese aus unterschiedlichen Perspektiven lösen. Die Studierenden können Themen zur Unternehmensführung kritisch hinterfragen und mit Fachleuten diskutieren. Die Studierenden erhalten Einblicke in die wesentlichen Aspekte der "authentischen Führung". Sie sind in der Lage, ihr erworbenes Wissen auf praktische Problemstellungen anzuwenden und selbständig alternative Lösungen zu erarbeiten. Die zukünftigen Führungskräfte sollen darüber hinaus die Kompetenz entwickeln, ihr eigenes Verhalten zu reflektieren, sich selbst zu führen und führungsspezifische Problemlösungen für den Berufsalltag zu erarbeiten. Zudem sollen sie sich intensiv mit neuen Anforderungen von Führungskräften auseinandersetzen, um die Nachhaltigkeit und Wirksamkeit der Führung zu erhöhen.

3 Inhalte

- Grundlagen der Unternehmensführung und Managementtheorien
- Rollen und Aufgaben des Managements
- Der Managementprozess klassisch und "agil"
- Planung und Kontrolle
- Management von Organisationen und Netzwerken
- Management von Menschen und Teams
- Management von Innovation und Wandel
- Führungstheorien/ Ansätze der Führungsforschung.

4 Lehrformen

Interaktive Vorlesung. Dual zusätzlich Coaching für die WAB

5 Teilnahmevoraussetzungen

Formal: keine

Inhaltlich: Grundlagen BWL, Personal & Organisation

6 Prüfungsformen

90-minütige Abschlussklausur.

Andere Prüfungsformen sind nach Maßgabe der Dozierenden möglich, sofern sie das Lernergebnis gleichermaßen unterstützen; jegliche Änderung muss vor Beginn des Semesters durch die Studiengangleitung genehmigt werden. Die genehmigte Änderung muss nachweislich zu Beginn des Semesters an die Studierenden und das Prüfungsamt kommuniziert werden. Spätere Änderungen sind immer durch den Studien- und Prüfungsausschuss zu genehmigen.

Dual zusätzlich WAB: Gesamtnote ergibt sich zu 50% aus der Klausurnote und zu 50% aus dem Bericht zur akademisch angeleiteten Berufspraxis im dualen Modell. (Für verkürzte Variante: nur 1/5 des Workloads zur WAB in diesem Semester, die verbleibenden 4/5 im nachfolgenden Semester.)



7	Voraussetzungen für die Vergabe von Kreditpunkten
	Bestehen aller Prüfungsformen
8	Stellenwert der Note für die Endnote
	Gewichtung entsprechend der CrPs
9	Modulbeauftragte/r und Lehrende
	Prof. Dr. Hannes Utikal / Weitere Lehrende: Prof. Dr. Thomas Keil, Prof. Dr. Rieke Engelhardt sowie externe Dozenten
10	Verwendung in anderen Studiengängen
11	Sonstige Informationen
12	Literatur
	Schreyögg, G./ Koch, J. 2020: Management. Grundlagen der Unternehmensführung. Konzepte – Funktionen – Fallstudien, Wiesbaden: Springer Gabler.
	Aktuelle Forschungsliteratur



CO-	-WiW	'i	Controllin	g								
Workl	oad	Credits	Dual	Seme	ster	Sprache	BIB	Х	Dauer			
125 h		5		4		Deutsch	BIBv		1 Semester			
1	Lehr	veranstaltu	 Ingen		Kon	taktzeit	Selbststu	ıdium	Gruppengröße			
		/orlesungei	•		30 h	(40 UE)	95 h		35 Studierende			
	e) l	Vissenscha	iftl. angeleitete F	Projektarbeit		, ,						
	f) 1	m Unterneh	nmenskontext	-								
2	Lern	ergebnisse	(learning outc	omes) / Kon	npeter	nzen						
	Nach	Nach erfolgreichem Besuch der Veranstaltung:										
	• <i>t</i>											
		kennen die Teilnehmer die verschiedenen Ansatzpunkte des Controllings sowie deren Relevanz										
		 sind die Teilnehmer befähigt, mit Methoden der Unternehmenssteuerung betriebliche Situationen analysieren, zu bewerten und Lösungsalternativen zu erarbeiten. 										
3		Inhalte										
3												
		Controlling-Konzeptionen, Verortung des Controllings im Führungssystem der Unternehmung										
		 Strategisches und Operatives Controlling Planung, Budgetierung und Kontrolle 										
		Berichtswesen und Analyse										
integrierte Erfolgs- und Finanzsteuerung												
4			und Kennzahle	nsysteme								
4		formen	·u									
		Vorlesung und Übung										
5		Teilnahmevoraussetzungen Formal: keine										
		Inhaltlich: Basics in Business Administration, el, External Accounting, Internal Accounting										
•				ministration,	ei, Exi	ternal Account	ting, internai	Account	ing			
6		Prüfungsformen 00 minütige Abschlussklausur oder Gruppenarheit mit Präsentation										
		90-minütige Abschlussklausur oder Gruppenarbeit mit Präsentation Die gewählte Prüfungsform muss nachweislich zu Beginn des Semesters an die Studierenden und de										
		Die gewählte Prüfungsform muss nachweislich zu Beginn des Semesters an die Studierenden und da Prüfungsamt kommuniziert werden. Spätere Änderungen sind immer durch den Studien- un										
		Prüfungsausschuss zu genehmigen.										
7	Vora	ussetzung	en für die Verga	abe von Kre	ditpur	nkten						
	Klau	sur bestand	den		-							
8	Stelle	Stellenwert der Note für die Endnote										
	Gewi	chtung ents	sprechend der C	rPs								
9	Modu	ulbeauftrag	te/r und Lehre	nde								
	Prof.	Dr. Karster	0ehler									
10	Verw	endbarkeit	t im Studiengar	ng und für aı	ndere	Studiengäng	е					
	Interr	n: Business	Consulting, Sta	rtup-Project		_						
	Exter	Extern: BBA										
11	Sons	tige Inform	nationen									
12	Liter	atur										
		nle, A., Eise Etterschlag.	elmayer, K., Kle	einhietpaß, G	i. (201	6): Controller	-Praxis (2 B	ände) (1	8. Aufl.). Wörthse			



Horváth, P., Gleich, R., Seiter, M. (2019): Controlling (14. Aufl.). München.

Horváth & Partners (2016): Das Controllingkonzept (8. Aufl.). München.

Reichmann, T. u. a. Autoren (2017): Controlling mit Kennzahlen (9. Auflage), München.

Rieg, R., (2015): Planung und Budgetierung: Was wirklich funktioniert, (2. Auflage) Wiesbaden.

Weber. J., Schäffer, U. (2020): Einführung in das Controlling (16. Aufl.). Stuttgart.



R-W	'iWi		Busines	s Law					
Worklo	ad	Credits	Dual	Seme	ster	Sprache	BIB	X	Dauer
125 h	,aa	5	Buar	4	0101	Deutsch	BIBv	X	1 Semester
1	Lehrv	eranstaltu	lngen		Kon	taktzeit	Selbststu		Gruppengröße
•		orlesunger	•			(60 UE)	80 h		35 Studierende
	'	·		ete Projektarbeit		()			
	c) Im Unternehmenskontext								
2	Lerne	rgebnisse	(learning ou	tcomes) / Kon	npeter	nzen			
	und di Basiss Grund Vertra betriel	e juristisch sachverhal llagenkenn gs-, Hand bsbezogen	e Arbeitsweis te aufzuschlü tnisse unterso els- und Wirt e Sachverhal	e eingeführt we sseln und zu a chiedlicher Rec schaftsrecht da te insbes. zivili	rden. L analysi htsber arzuste rechtlic	Die Studierend ieren. Ziel der eiche zu vermi ellen. Die Stu ch systematisc	en sind soda Veranstaltu itteln und de dierenden v h einzuordr	ann in der ung ist es ren Bezu verden in nen und r	ken, die Systematik Lage, zivilrechtliche s, den Studierenden g insbesondere zum die Lage versetzt, rechtlich begründete ht (IPR) gegeben.
3	Inhalt		190 24 0141201	1011. LO WII G OII	7 1400	non dar dae me	- Indironaro	1 11141100	The (II Try gogodom
	 G S G Z B G 	 Grundbegriffe des Rechts; Quellen des Rechts; öffentliches Recht vs. Privatrecht; Gerichtsbarkeiten. Systematik, Einführung und grundlegende Inhalte des (Wirtschafts-) Privatrechts; Grundlagen des Handelsrechts, Besonderheiten unternehmerischer Rechtsgeschäfte Zivilrechtliches Deliktsrecht Besondere Schuldverhältnisse inklusive Gewährleistungsrecht Grundlagen des Sachenrechts inklusive Grundlagen des Kreditsicherungsrechts 							
4	Lehrfo	ormen							
	Vorles	ung mit Gr	ruppendiskus	sion, Fallbearbe	eitung				
5	Teilna	hmevorau	ussetzungen						
	Forma	al: keine							
	InhaltI	ich: Basics	s in Business i	Administration					
6	Prüfu	ngsforme	n						
	90-mii	nütige Abs	chlussklausur						
7	Vorau	ssetzunge	en für die Ve	rgabe von Kre	ditpur	ıkten			
	Klausı	ur bestande	en						
8	Stelle	nwert der	Note für die	Endnote					
	Gewic	htung ents	sprechend der	· CrPs					
9	Modu	lbeauftrag	te/r und Leh	rende				·	
	Prof. L	Dr. Thomas	s Keil und ver	schiedene inter	ne und	d externe Dozi	erende		
10			_	ang und für a					
	Busine	ess Admir	nistration Stu		ich si	nd. Die Inha	lte dieses		n gelegt, die für ein sind die Basis für
	Extern: BTLM, BBIM, BBA								
11	Sonst	ige Inform	nationen						
12	Litera	tur							



Gesetzestexte Zivilrecht:

z. B. Nomos-Gesetze Zivilrecht/Wirtschaftsrecht, aktuelle Auflage Lehrbuch:

z. B.: Kallwass, W.: Privatrecht, Basisbuch, aktuelle Auflage

Müssig, P.: Wirtschaftsprivatrecht, aktuelle Auflage

Kommentar:

z. B. Palandt: Bürgerliches Gesetzbuch (und weitere Gesetze), aktuelle Auflage;

Münchener Kommentar: Zum Bürgerlichen Gesetzbuch, aktuelle Auflage



								- 110	Cijschule		
VWL	.2-W	iWi	Macroec	onomics							
Worklo	ad	Credits	Dual	Seme	ster	Sprache	BIB	Х	Dauer		
125 h		5		4		Englisch	BIBv		1 Semester		
1	Lehrv	eranstaltu	ingen	<u> </u>	Kont	aktzeit	Selbststı	udium	Gruppengröße		
	a) V	orlesunger	1		30 h	(40 UE)	95 h		35 Studierende		
	<i>b</i>) И	/issenscha	ftl. angeleitete	Projektarbeit							
	c) Im Unternehi		nmenskontext								
2	Lerne	rgebnisse	(learning out	tcomes) / Kon	Kompetenzen						
	Aufbauend der Lehrveranstaltung Mikroökonomik werden Kenntnisse zur volkswirtschaftlichen Analyse vermittelt. Ziel dieses Kurses ist, das Verständnis der Studierenden für gesamtwirtschaftliche Sachverhalte und Entwicklungen durch Analyse und Diskussion zu entwickeln und zu fördern. Nach Abschluss dieser Kurseinheit sind die Studierenden in der Lage, Interdependenzen zwischen den (aggregierten) ökonomischen Entscheidungen von Unternehmen, Konsumenten und Politik zu verstehen.										
	Sie können die Einflüsse und Auswirkungen makroökonomischer Politikmaßnahmen auf Sektore. Branchen und Einzelunternehmen bewerten sowie zwischen den unterschiedlichen Denkschulen ur Denkmodellen unterscheiden, die die Basis für makroökonomische Politikentscheidungen bilden.										
3	Inhalt	Inhalte									
	 Grundbegriffe und -zusammenhänge der Makroökonomik (Volkswirtschaftliche Gesamtrechnung, Wirtschaftskreislauf, Inflationsmessung) Darstellung der aggregierten Einzelmärkte: Güter-, Geld-, Arbeits- und Wertpapiermarkt, resultierende Gesamtzusammenhänge (Entstehung des Volkseinkommens, Zinsbildung, Konsum, Investition, Staatsausgaben, Geldangebot und -nachfrage sowie Inflation und Wechselkurse) Analyse und Diskussion von Politikmaßnahmen neuere Ansätze der Makroökonomie Internationale Wirtschaftsbeziehungen aktuelle wirtschaftspolitische Themen 										
4		ormen									
_				rones eLearnin	ig, Cas	se Studies, Gr	uppen- und	oder Einze	elpräsentationen		
5			ussetzungen								
		al: keine		(1) 1.411 111							
•				tik, Mikroökond	omie						
6		ngsformeı									
	Ander gleich Studie Seme	e Prüfung ermaßen engangleitu sters an d	unterstützen; ing genehmig ie Studierende	jegliche Än t werden. Die	derung gene üfungs	g muss vor hmigte Änder samt kommun	Beginn ung muss iziert werde	des Sem nachweisli	das Lernergebnis esters durch die ich zu Beginn des e Änderungen sind		
7	Vorau	ssetzunge	en für die Ver	gabe von Kre	ditpur	ıkten					
	Alle P	rüfungsleis	stungen bestar	nden							
8	Stelle	nwert der	Note für die E	Endnote							
	Gewic	htung ents	prechend der	CrPs							
9	Modu	lbeauftrag	te/r und Lehr	ende							
	Prof.	Dr. Thoma	s Keil								
10	Verwe	endung in	anderen Stud	liengängen							



11	Sonstige Informationen
12	Literatur
	<u>Basisliteratur</u>
	Mankiw, N.G., Taylor, M.P. (2021): Grundzüge der Volkswirtschaftslehre,8. Auflage, Stuttgart: Schäffer- Poeschel
	Bofinger, P. (2019): Grundzüge der Volkswirtschaftslehre, 5. Aufl., München: Pearson
	Mankiw, N.G. (2017): Makroökonomik, 7. Auflage, Stuttgart: Schäffer-Poeschel
	Ergänzende Literatur
	Krugman, P., Wells, R (2017): Volkswirtschaftslehre, 2. Auflage, Stuttgart: Schäffer-Poeschel
	Krugman, P.R, Obstfeld, M, Melitz, M.J. (2019): Internationale Wirtschaft, 10. Auflage, München: Pearson
	Mussel (2013): Einführung in die Makroökonomik 11. Auflage, München: Vahlen
	Mussel, G. / Pätzold, J. (2012): Grundfragen der Wirtschaftspolitik 8. Auflage, München: Vahlen
	Woll, A. (2011): Volkswirtschaftslehre 16. Auflage, München: Vahlen



DSM	I-PHS	Digital Sp	ecialisatio	n								
Workloa	ad Credits	Dual	Semes	ter	Sprache	BIB	Х	Dauer				
125 h	5		4		Deutsch/Engl	BIBv	Х	1 Semester				
1	Lehrveranstalt	ungen		Kor	ntaktzeit	Selbstst	udium	Gruppengröße				
	a) Vorles	•		19.5	5 h (26 UE)	105,5 h		35 Studierende				
	,	nschaftlich ang	eleitete	.,.	(' ' ' '	,-						
	, Projek	-										
	c) Im Uni	ternehmenskor	ntext									
2	Lernergebnisse (learning outcomes) / Kompetenzen											
	Nach Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage:											
	die individuell relevantesten Online-Module für die persönliche Weiterentwicklung aus einer große.											
	Auswahl potenziell belegbarer Module auszuwählen, dahei auf Rasis eines Ressourcenhudgets eine machhare Kombination von Modulen zu entwickelt											
	 dabei auf Basis eines Ressourcenbudgets eine machbare Kombination von Modulen zu entwickell und die richtige Anzahl ECTS zu erreichen, 											
	 selbstorganisiert ihre Arbeit in Bezug auf gewünschte Erfolgsziele zu steuern. 											
	Im Zusammenspiel mit der Lern- und Prüfungsform des Moduls verbessern die Studierenden folgende											
	Fähigkeiten: Solbstvorantwortlichkoit Solbstrofloktion Sotzon von Ziolon											
	 Selbstverantwortlichkeit, Selbstreflektion, Setzen von Zielen Priorisierung und individuelle Budgetverwaltung 											
		Eigenständiges Erwerben von Wissen aus digitalen Quellen										
3	Inhalte				,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,							
		gewählte Then	nenstellungen t	nearh	eitet die zu der	ieweiliaen	Vertiefur	nasrichtuna nassen				
	Es werden ausgewählte Themenstellungen bearbeitet, die zu der jeweiligen Vertiefungsrichtung passen Die Inhalte werden durch einen kuratierten Katalog vom Fachbereich zur Verfügung gestellt. Hier könner											
	die Studierenden zwischen verschiedenen Online-Modulen auswählen. Die Auswahl der entsprechender Angebote wird seitens der zuständigen Dozierenden gecoacht und überprüft.											
		seileris der zus	standigen Dozie	rena	en gecoacht und	uberprun						
4	Lehrformen Asynchroner Online-Inhalt (multimedial)											
	Asynchroner Online-Innait (multimedial) Coaching und gemeinsame Reflektion											
5		•	Ellekuoli									
5	Teilnahmevoraussetzungen Formal: koina											
	Formal: keine											
C	Inhaltlich: Im Studienverlauf erworbene Kenntnisse, abhängig von der gewählten Vertiefung											
6	Prüfungsformen											
	Prüfungsleistung gemäß Vorgabe des Onlinemoduls. Abstimmung des zu wählenden Moduls und Nachweis der Vorgabenerfüllung mit betreuendem Dozenten.											
7	Voraussetzung											
	Bestehen der a	ngegebenen P	rüfungsform.									
8	Stellenwert de	r Note für die	Endnote									
	Das Modul wird	l auf Basis der	Durchführung d	der K	urse mit "bestand	den" oder	"nicht bes	standen" bewertet.				
9	Modulbeauftra	gte/r und Leh	rende									
	Modulverantwo	rtlich Prof. Dr.	Thomas Keil									
	Dozent: Prof. Dr. Thomas Keil sowie wechselnde Prof. aus den FBs IWI und WIWI oder freie Dozenten											
10	Bezug zu ande	eren Lehrvera	nstaltungen									
11	Sonstige Informationen											
	Lehrmaterial ur	nd Übungsaufg	aben werden ei	lektro	nisch zur Verfüg	ung geste	ellt.					



12 Literatur

Brown, J. (2020). An examination of the Skills Framework for the Information Age (SFIA) version 7. International Journal of Information Management, 51, 102058

Ratcheva, V., Leopold, T. A., & Zahidi, S. (2020). Jobs of tomorrow: mapping opportunity in the new economy. In World Economic Forum, Geneva, Switzerland.

World Economic Forum. (2020). The Future of Jobs Report 2020. Geneva: World Economic Forum.



	NIVBWL- Business Administration WiWi					n Levellin	ıg		
Workload Credits		Credits	Dual	Semester		Sprache	BIB		Dauer
225 h		9		4		Deutsch	BIBv	Х	1 Semester
1	Lehrv	eranstaltu	ngen	•	Kontaktzeit		Selbststudium		Gruppengröße
	a) V	orlesunger/	1		60 h (80 UE)		140 h		35 Studierende
	b) Wissenschaftl. angeleitete Projektarbeit								
c) Im Unternehmenskontext						25 h			

Das übergeordnete Lernziel der Veranstaltung besteht darin, die Studierenden aufbauend auf den Grundlagen, die sie in den Lernfeldern 1,12 (Grundlagen BWL), 1, 12, 13 (Personal & Organisation), 4,7 (SCM), 8,10 (Investition und Finanzierung) sowie 6,7,8,9,12 (Controlling) während ihrer Ausbildung erarbeitet haben, in vertiefende Aspekte einzuarbeiten und Schnittmengen zwischen den Veranstaltungen aufzuzeigen.

Personal & Organisation (15h):

Nach Abschluss des Moduls "Personal & Organisation" sind die Studierenden in der Lage, komplexe Organisationsstrukturen zu analysieren und nach Effizienz und Effektivität zu bewerten und zu optimieren, strategische Personalentscheidungen zu treffen, Theorien und Modelle der Organisationsgestaltung und entwicklung auf praktische Fallkonstellationen anzuwenden.

SCM (15h):

Die Studierenden verstehen die in diesem Funktionsbereich jeweils zu lösenden Planungs- und Entscheidungsprobleme auf strategischer, taktischer und operativer Ebene und kennen die hierfür jeweils relevanten Beurteilungskriterien. Sie sind in der Lage, grundlegende Planungsverfahren in der Produktion zur Lösung der genannten Probleme anzuwenden und ihren Einsatz kritisch zu beurteilen.

Investition und Finanzierung (15h):

Nach Absolvierung dieses Moduls können Studierende Finanzpläne erstellen, die unternehmerischen Auswirkungen von Eigen- und Fremdfinanzierung analysieren und Finanzierungspläne für konkrete Ausgangssituationen sowie Zielfunktionen aufstellen und optimieren. Ebenso sind sie in der Lage, Investitionsentscheidungsprozesse zu planen sowie Investitionsrechenverfahren und in der Praxis gängige Bewertungsverfahren anzuwenden.

Controlling (15h):

Nach erfolgreichem Besuch der Veranstaltung haben die Teilnehmer ein grundlegendes Verständnis von der Funktion des Controllings, kennen die Teilnehmer die verschiedenen Ansatzpunkte des Controllings sowie deren Relevanz und sie sind befähigt mit Methoden der Unternehmenssteuerung betriebliche Situationen zu analysieren, zu bewerten und Lösungsalternativen zu erarbeiten.

3 Inhalte

Die Abschnitte dieser Lehrveranstaltung sind inhaltlich wie folgt gegliedert:

- Personal & Organisation: Strategisches Personalmanagement und Verbindung von Unternehmensstrategie und Personalstrategie, - Analyse komplexer Organisationsstrukturen, -Anwendung von Theorien und Modellen in der Organisationsgestaltung.
- SCM: Produktionsfunktionen (insb. Leontief-Technology und Gutenberg-Technologie), limitationale/substitutionale Faktoreinsatzverhältnisse, Fertigungstypen, Organisationstypen der Fertigung, Produktionsoptimierung und- kontrolle, Maschinenbelegungsplan mit Kapazitätsengpässen, Kostenfunktionen, Kostenverläufe, Anpassung an Schwankungen, Wahl der Fertigungstiefe, strategisch-taktische Beschaffungsplanung, Sourcing-Konzepte, Kriterien und Methoden der Lieferantenauswahl, Vorgehensweise und Zwecksetzung der Materialklassifikation
- Investition und Finanzierung: Dynamische Verfahren ohne / mit Gewinnbesteuerung; Eigen- vs. Fremdfinanzierung, Innen- vs. Außenfinanzierung



	Hothschale
	Controlling: Unterscheidung operatives und strategisches Controlling; Planung, Budgetierung, Reporting, kosten- vs. finanzorientiertes Controlling, Kennzahlensysteme
4	Lehrformen
	Interaktive Vorlesung
5	Teilnahmevoraussetzungen
	Formal: keine
	Inhaltlich: LF 1, 4, 6, 7, 8, 9, 10, 12, 13 Rahmenlehrplan Industriekaufmann /-frau vom 15.12.2023
6	Prüfungsformen
	120-minütige Abschlussklausur + schriftliche Ausarbeitung nach Absprache mit Dozierenden (Aufwand ca 25h)
7	Voraussetzungen für die Vergabe von Kreditpunkten
	Bestehen des Leistungsnachweises
8	Stellenwert der Note für die Endnote
	Gewichtung entsprechend der CrPs
9	Modulbeauftragte/r und Lehrende
	Prof. Dr. Ursula Bicher-Otto und verschiedene Professoren des Fachbereiches
10	Verwendung in anderen Studiengängen
11	Sonstige Informationen
12	Literatur
	Berthel, J./Becker, F. G. (2022), Personal-Management: Grundzüge für Konzeptionen betriebliche Personalarbeit, 12. vollständig überarbeitete Auflage 2022. Aufl., Stuttgart Freiburg.
	Holtbrügge, D. (2022), Personalmanagement, 8. Aufl. 2022 Edition. Aufl., Berlin Heidelberg.
	Stock-Homburg, R./Groß, M. (2019), Personalmanagement: Theorien – Konzepte – Instrumente, (4., vollst überarb. u. erw. Aufl.) Wiesbaden, Springer Gabler
	Arnolds, H. et al. (2010). Materialwirtschaft und Einkauf (11. Aufl.) Wiesbaden, Gabler
	Corsten, H. (2016). Produktionswirtschaft: Einführung in das industrielle Produktionsmanagement (13. Aufl.), Oldenburg
	Dinkelbach, W., Rosenberg, O. (2004). Erfolgs- und umweltorientierte Produktionstheorie (5. Aufl.), Berlin Kellner, F., Lienland, B. (2018): Produktionswirtschaft: Planung, Steuerung und Industrie 4.0 (1. Aufl.), Berlin
	Kummer, S. [Hrsg.], Grün, O., Jammernegg, W. (2013). Grundzüge der Beschaffung, Produktion und Logistik. (3. Aufl.), München
	Large, R. (2009). Strategisches Beschaffungsmanagement - eine praxisorientierte Einführung (4. Aufl.), Wiesbaden
	Becker, P. (2018). Investition und Finanzierung (8. Aufl.).
	Eilenberger, G. & Ernst, D. & Toebe, M. (2012). Betriebliche Finanzwirtschaft (8. Aufl.). München. Hölscher, R., Helms, N. (2017). Investition und Finanzierung (2. Aufl.).
	Kruschwitz, L. (2014). Investitionsrechnung (14. Aufl.).
	Kruschwitz, L. (2018). Finanzmathematik: Lehrbuch der Zins-, Renten-, Tilgungs-, Kurs- un Renditerechnung (6., überarbeitete Aufl.)



Olfert, K. (2013). Finanzierung (16. Aufl.).

Pape, U. (2015). Grundlagen der Finanzierung und Investition: Mit Fallbeispielen und Übungen (3., überarbeitete und erweiterte Aufl.)

Wöhe, G. (2013). Grundzüge der Unternehmensfinanzierung (11. Aufl.). München

Deyhle, A. & Hauser, M. (2010), Controller-Praxis (2 Bände) (17. Aufl.). Wörthsee-Etterschlag.

Horváth, P., Gleich, R., Seiter, M. (2015), Controlling (13. Aufl.). München.

Horváth & Partners (2009). Das Controllingkonzept (7. Aufl.). München.

Reichmann, T. u. a. Autoren (2017): Controlling mit Kennzahlen (9. Auflage), München

Rieg, R., (2015). Planung und Budgetierung: Was wirklich funktioniert, (2. Auflage) Wiesbaden.



2. Studienabschnitt

PM	-Wi	Wi	Project Manag	jemei	nt				
Workload Credits		Credits	Dual	Semester		Sprache	BIB	Х	Dauer
250 h		10		5		Englisch	BIBv		1 Semester
1	Lehrveranstaltungen			Kontaktzeit		Selbststudium		Gruppengröße	
	a)	Vorlesunger)		30 h (40 UE) 95 h			35 Studierende	
	b) Wissenschaftl. angeleitete Projektarbeit								
	c) Im Unternehmenskontext						125 h (W	AB)	
2	Lernergebnisse (learning outcomes) / Kompetenzen								

Nach erfolgreichem Besuch der Veranstaltung sind die Teilnehmer in der Lage:

- Projektmanagement im betrieblichen Umfeld richtig einzuordnen und zu gestalten
- wichtigste Vorgehensweisen, Methoden und Werkzeuge des klassischen Projektmanagements einzusetzen
- wichtigste Vorgehensweisen, Methoden und Werkzeuge des agilen Projektmanagements einzusetzen
- gruppendynamische Prozesse und soziale Konflikte zu antizipieren und zielgerichtet zu beeinflussen.

Die Reflektion des Gelernten wird auch im Rahmen der zu diesem Modul zugehörigen akademisch angeleiteten Berufspraxis sichergestellt (Dual)

3 Inhalte

- Grundlagen des Projektmanagements (Projektdefinition, Grundbegriffe, Erfolgsfaktoren, Organisationsformen, Überblick klassisches/agiles Projektmanagement)
- Kompetenzbereiche im Projektmanagement (in Anlehnung am PMI): Scope Mgt, Quality Mgt, Zeit Mgt, Ressource Mgt, Beschaffung, Kommunikation, Stakeholder, Risk Mgt, Integration Management
- Klassische Projekte: Anwendungsbereiche, Aufbau und Vorgehen
- Agile Projekte und Werkzeuge: Anwendungsbereiche, Aufbau und Vorgehen
- Tools (Überblick)
- Best Practices.

4 Lehrformen

Interaktive Vorlesung, Coaching für die WAB (dual)

5 Teilnahmevoraussetzungen

Formal: keine

Inhaltlich: Scientific Guidelines

6 Prüfungsformen

60 minütige Abschlussklausur

Andere Prüfungsformen sind nach Maßgabe der Dozierenden möglich, sofern sie das Lernergebnis gleichermaßen unterstützen; jegliche Änderung muss vor Beginn des Semesters durch die Studiengangleitung genehmigt werden. Die genehmigte Änderung muss nachweislich zu Beginn des Semesters an die Studierenden und das Prüfungsamt kommuniziert werden. Spätere Änderungen sind immer durch den Studien- und Prüfungsausschuss zu genehmigen.

Dual zusätzlich WAB: Gesamtnote ergibt sich zu 50% aus der Klausurnote und zu 50% aus dem Bericht zur akademisch angeleiteten Berufspraxis im dualen Modell.

7 Voraussetzungen für die Vergabe von Kreditpunkten

Alle Prüfungsleistungen bestanden

8 Stellenwert der Note für die Endnote

Gewichtung entsprechend der CrPs

9 Modulbeauftragte/r und Lehrende



	Modulverantwortlich: Prof. Dr. Keil
	Wechselnde Dozent:innen des FB und externe Lehrbeauftragte
10	Verwendung in anderen Studiengängen
11	Sonstige Informationen
12	Literatur
	PMI Project Management Institute: PMBOK GUIDE (neueste Version, mind. 5. Auflage, englisch o. deutsch), USA
	Schelle, H. (2018): Projekte zum Erfolg führen, dtv Beck Wirtschaftsberater, München.
	Wagner, R. und Grau, N. (2013): Basiswissen Projektmanagement - Projekte planen, Risiken erkennen, Symposium, Düsseldorf
	Wolf, H. und Roock, A. (2011 oder neuer): Agile Softwareentwicklung - Ein Überblick, dpunkt.verlag, Heidelberg.



IKH	IKHT-PHS Intercultural Comp					ences & He	eterogen	ous 1	Teams
Workload Credits		Dual	Semester		Sprache	BIB	Х	Dauer	
125h		5		5		Englisch	BIBv	Х	1 Semester
1	Lehr	veranstaltunge	en		Ko	ontaktzeit	Selbststudium		Gruppengröße
	a)	Vorlesungen			24	h (32UE)	51 h		35 Studierende
	b) Wissenschaftl. angeleitete Projektarbeit								
c) Im Unternehmenskontext						50 h			

Ziel des Teils "Interkulturelle Kompetenz" ist die Vermittlung und vor allem Anwendung der zentralen Prinzipien und Theorien interkultureller Kommunikation. Besonderer Schwerpunkt ist hierbei die interkulturelle Wirtschaftskommunikation beruhend auf der Interaktion in betrieblichen Standardsituationen und bei der Zusammenarbeit in internationalen Teams. - Die Studierenden erwerben die Fähigkeit zur Analyse und Interpretation aktueller internationaler Problemlagen im Licht der interkulturellen Wirtschaftskommunikation. - Sie sind in der Lage, Soziales und ökonomisches Handeln aus kultureller Sicht zu betrachten und zu verstehen. - Die Studierenden können die vorgestellten Theorien und Konzepte analytisch und kritisch anhand von Alltagssituationen bzw. Situationen aus dem Arbeitsleben anwenden. - Sie sind dabei in der Lage, qualitative oder quantitative Validierungen zu nutzen. Nach Abschluss des Teils "Heterogene Teams" sind die Studenten in der Lage Gesetzmäßigkeiten und informelle Regeln von Organisationen zu überblicken und strategisch zu nutzen. Sie haben die Kompetenz, strategische Ziele in taktische und operative Ziele zu überführen und ihre Teams damit zielgerichtet zu führen. Sie lernen das Handwerkszeug zur Führung internationaler und diverser Teams. Darüber hinaus kennen sie die Mechanismen lateraler und virtueller Führung. Sie erweitern ihre Kompetenzen in der Prozessorganisation.

3 Inhalte

Im ersten Teil der Veranstaltung werden die Grundkenntnisse der interkulturellen Kommunikation vermittelt (z.B. Theorien von Hall, Hofstede und Trompenaars/Hamden-Turner) und anhand von Fallstudien erarbeitet, im zweiten Teil präsentieren die Studierenden ihre Ergebnisse zu zentralen Inhalten anhand von festgelegten Themen beziehungsweise Case Studies:

- 1. Grundprobleme der interkulturellen Kommunikation.
- 2. Herausforderungen bei interkulturellen Vertragsverhandlungen.
- 3. Die Rolle von Kulturuniversalien und Kulturstandards in der interkulturellen Kommunikation.
- 4. die Kulturdimensionen und ihre Konfliktpotenziale.
- 5. die Besonderheiten von Unternehmenskulturen.

Im Zusammenhang mit heterogenen Teams stehen die folgenden Ansätze im Fokus: Management von Diversity, Virtuelle Organisation, Wissensorganisation, Prozessoptimierung in der Zusammenarbeit, Strukturen und Prozesse in Organisationen, Management Skills, Führungsfähigkeit, Strategische Orientierung und Übersetzung in taktische und operative Ziele, informelle Regeln in Organisationen; Management der Übergänge im Personallebenszyklus; Wissensmanagement (Überblick).

4 Lehrformen

Konzeption und Theorien werden auch über Fallstudien aus den Unternehmen vermittelt, die in Kombination mit Leitfragen die Studierenden dazu befähigen sollen, sich kritisch und aus gesamtheitlicher Sicht mit realen kulturellen Ausgangssituationen, Problemen der interkulturellen Kommunikation und heterogen Teams und möglichen Lösungsansätzen auseinander zu setzen. Case Studies, Gruppenarbeiten und Präsentationen kommen zum Einsatz. Die Studenten sind aufgefordert, eigene Fälle in die Vorlesung miteinzubringen.

5 Teilnahmevoraussetzungen

Formal: keine

Inhaltlich: Human Resources & Organisation, Corporate Governance & Leadership

6 Prüfungsformen



Gruppenbericht und Gruppenpräsentation des jeweiligen Projektteams (die Gesamtnote ergibt sich zu 50% aus dem Gruppenbericht und zu 50% aus der Abschlusspräsentation (20 min)). Andere Prüfungsformen sind nach Maßgabe der Dozierenden möglich, sofern sie das Lernergebnis gleichermaßen unterstützen; jegliche Änderung muss vor Beginn des Semesters durch die Studiengangleitung genehmigt werden. Die genehmigte Änderung muss nachweislich zu Beginn des Semesters an die Studierenden und das Prüfungsamt kommuniziert werden. Spätere Änderungen sind immer durch den Studien- und Prüfungsausschuss zu genehmigen. Voraussetzungen für die Vergabe von Kreditpunkten 7 Leistungsnachweise bestanden 8 Stellenwert der Note für die Endnote Gewichtung entsprechend der CrPs 9 Modulbeauftragte/r und Lehrende Modulverantwortlich. Prof. Dr. Thomas Keil, Lehrender: Frank Waible 10 Verwendbarkeit im Studiengang und für andere Studiengänge Intern: Startup-Project Extern: BBA 11 **Sonstige Informationen** 12 Literatur Dülfer, E, & Jöstingmeier, B. (2008): Internationales Management in unterschiedlichen Kulturbereichen. 7. Auflage, Oldenbourg Verlag, München. Gerhards, S. & Trauner, B. (2011): Wissensmanagement: 7 Bausteine für die Umsetzung in der Praxis. , 4. Auflage, Hanser, München. Hall, E. T. (1976): Beyond Culture. Anchor Books/Doubleday USA. Heringer, H.J. (2010): Interkulturelle Kommunikation, Grundlagen und Konzepte. 3. Auflage, UTB, Stuttgart. Herrmann, D.; Hüneke, K. & Rohrberg, A. (2012): Führung auf Distanz: Mit virtuellen Teams zum Erfolg. 2. Auflage, www.mindtools.com (20130917), SpringerGabler, Wiesbaden. Hofstede, G. & Hofstede, G. H. (1980): Culture's Consequences: International Differences in Work related Values. Sage, Beverly Hills CA. Hofstede, G. & Hofstede, G. J. (2011): Lokales Denken, globales Handeln, Interkulturelle Zusammenarbeit und globales Management. 5. Auflage, Beck, München. Lüsebrink, H.-J. (2012): Interkulturelle Kommunikation: Interaktion, Fremdwahrnehmung, Kulturtransfer. 3. Auflage, J. B. Metzler, Stuttgart. Schein, E. H. (2010): Organisationskultur (The Ed Schein Corporate Culture Survival Guide). 3. Auflage, Edition Humanistische Psychologie EHP, Köln. Schmid, B. (2009): Kulturverantwortung in Unternehmen, in Schriften Nr. 019, www.systemische Professionalitaet.de (20130917). Schmid, B.; Meyer, S. (2010): Plädoyer für eine durch Kultur gesteuerte Organisation, in: Schriften Nr.113 www.systemische-professionalitaet.de (20130917). Stöwe, G.; Keromosemito, L. (2012): Führen ohne Hierarchie: Laterale Führung. SpringerGabler, Wiesbaden. Trompenaars, F. & Hampdon-Turner, C. (2012): Riding the Waves of Culture, Understanding Cultural Diversity in Business. 3. Auflage, Nicholas Brealey Publishing, London.



BC-WiWi Business Consu				lting	g													
Workload Credits		Dual	Semester		Sprache	BIB	Х	Dauer										
125 h		5		5		Englisch	BIBv	Х	1 Semester									
1	1 Lehrveranstaltungen				Kontaktzeit		Selbststu	dium	Gruppengröße									
	a)	Vorlesungen			30 h	30 h (40 UE) 95 h			35 Studierende									
	b) Wissenschaftl. angeleitete Projektarbeit																	
	c) Im Unternehmenskontext																	
2	Lorn	orgobnicos /lo	orning outcome	a) / Kan		N=010			Larnargabnica (laarning autoamas) / Kampatanzan									

Aufbauend auf der Veranstaltung Projektmanagement & agile Methoden ist es Ziel der Veranstaltung "Business Consulting" die Studierenden für adäquate Tätigkeiten in der Beraterpraxis zu qualifizieren. Nach dem Besuch der Veranstaltung sind die Studierenden in der Lage,

- Case Studies, Business-Beispiele sowie Best und Worst Practices zu diskutieren,
 - Beratungsprozesse sowie Rollen und Verantwortlichkeiten in Beratungsprojekten zu verstehen und kritisch zu hinterfragen,
 - In Beratungsprojekten effizient mitzuarbeiten,
 - zwischen kontinuierlichen Verbesserungsprozessen, Change Management und Transformation Management zu unterscheiden und disruptive Ansätze zu entwickeln,
 - grundlegende Change-Theorien für die Analyse realer Sachverhalte einzusetzen,
 - die wirtschaftlichen, wirtschaftspsychologischen und rechtlichen Probleme von Change- und Transformationsprojekten zu verstehen und bei ihren Entscheidungen zu berücksichtigen.

3 Inhalte

Die Veranstaltung umfasst folgende Inhalte:

- Formen der Beratung,
- Methoden und Tools des Projektmanagements, die in Beratungsunternehmen Anwendung finden,
- Consulting Instrumente
- Change Management Modelle,
- Change Management Instrumente,
- Erfolgsfaktoren, Instrumente und Verfahren bei der Steuerung von Change-Management-Prozessen,
- Identifizierung der ethischen Kernfragen des Change Managements

4 Lehrformen

Präsenzveranstaltung mit Case Studies

5 Teilnahmevoraussetzungen

Formal: keine

Inhaltlich: Basics in Business Administration, Controlling, Project Management

6 Prüfungsformen

Recherche internationaler Ausschreibungen für Beratungsdienstleistungen; nach Auswahl einer Ausschreibung Erarbeitung eines detaillierten Angebotes seitens eines fiktiven Beratungsunternehmens zu dieser Ausschreibung in einer Kleingruppe erstellen und der Dozentin / dem Dozenten sowie der Studiengruppe vortragen (Pitchpräsentation, 45 min).

7 Voraussetzungen für die Vergabe von Kreditpunkten

Bestehen des Leistungsnachweises

8 Stellenwert der Note für die Endnote

Gewichtung entsprechend der CrPs

9 Modulbeauftragte/r und Lehrende

Modulverantwortlich: Prof. Dr. Thomas Keil; Lehrende: Prof. Dr. Sandra Thomas



	Hoonsondie
10	Verwendbarkeit im Studiengang und für andere Studiengänge
	Intern: Startup – Project
	Extern: BBA
11	Sonstige Informationen
12	Literatur
	Baaij, M.G. (2014): An Introduction to Management Consultancy. London: Sage.
	Clements, J.P., Gido, J. (2006): Effective Project Management. Mason: Thomson.
	Field, M.; Keller, L. (1998): Project Management. London: Thomson.
	Kotter, J.P. (2007): Leading Change – Why transformation efforts fail. In: Harvard Business Review (2007), S. 1-10.
	Kotter, J.P., Schlesinger, L.A. (2008): Choosing Strategies for Change. In: Harvard Business Review (2008), S. 1-11.
	Kotter, J.P. (2012): Leading Change. Boston: Harvard Business Review Press.
	Maylor, H. (2005): Project Management. 3rd edition, Harlow: Pearson.
	McGinn, D. (2013): Inside Consulting's Black Box, Harvard Business Review, September.
	Peters, D. (1996): Mapping, Modeling, and Critiquing: Facilitating Learning Negotiation, Mediation, Interviewing, and Counseling, in: Fla. L. Rev. 48, 875.
	Wickham, L.; Wilcock, J. (2012): Management Consulting. 4th edition, London: Pearson.

Verganti, R. (2016): The Innovative Power of Criticism, Harvard Business Review, January–February.



							110	ocnschule	
IM-	WiWi	Internation	onal Ma	nage	ement				
Work	load Credits	Dual	Semes	ter	Sprache	BIB	Х	Dauer	
125 F	5		5		Englisch	BIBv	Х	1 Semester	
1	Lehrveranstaltungen			Kont	aktzeit	Selbststu	dium	Gruppengröße	
	a) Vorlesungen			30 h	(40 UE)	95 h		35 Studierende	
	b) Wissenschaftl.	angeleitete Pro	ojektarbeit						
	c) Im Unternehme	nskontext							
2	Lernergebnisse (le	arning outco	mes) / Kon	npeten	ızen				
	should: understand strategy process, de understand the chai influences, differenti enable a systematic	the various n velop an awan nging nature c ate between of analysis of cu	notives for reness of e of the intern different typ Itures withi	interna nvironr national pes of n and a	ationalization nental influe I trading env market entry across count	, understand nces in interna ironment, und r strategies, b ries, have dev	the inte ational n derstand be able i reloped a	al context. The student rnational management nanagement, be able to the social and cultural to apply frameworks to an understanding of the ased on case studies.	
3	Inhalte		, , , ,				. 0		
	(1) Introduction to in	ternational ma	nagement	/ to ald	bal business	3			
	(2) Theories of the I		•	•					
	(3) Different Types of								
	(4) International Mar	-	•		ina Enteroris	es / Internatio	nal Proi	ect Management	
	` ′	•		•	•		-	e European Union / The	
	free Trade Area of A							z Zaropodii Gillolli illo	
	(6) Social and cultural considerations in international management								
	(7) Business system Control of Global Op		ad / Netwo	orks ar	nd Strategic	Alliances / C)rganiza:	tion, Management and	
	(8) The importance of	of legal and po	olitical norm	Inorms					
	(9) Challenges for M	lanagers abro	ad / Profes	fessional and Personal Qualifications					
	(10) The Globalization	on Process							
4	Lehrformen								
	Interaktive Vorlesun	g, Case Studie	es						
5	Teilnahmevorauss	etzungen							
	Formal: keine								
		Organisation,	Macroecor	-	•		-	nvestment & Finance, Heterogenous Teams,	
6	Prüfungsformen								
	Fallstudienpräsentat	tion, 45min (G	ruppenarbe	eit)					
7	Voraussetzungen f	ür die Vergak	e von Kre	ditpun	kten				
	Prüfungsleistung be	standen							
8	Stellenwert der Not	te für die End	note						
	Gewichtung entspre	chend der CrF	Ps						
9	Modulbeauftragte/r	und Lehrend	de						
	Modulverantwortlich	: Prof. Dr. Tho	mas Keil						
10	Verwendbarkeit im	Studiengang	und für a	ndere	Studiengän	ge			
	ı								



	Tiodioditaio
	Intern: keine
	Extern: BBA
11	Sonstige Informationen
12	Literatur
	Bartlett, C.A. & Goshal, S. (2002): Managing Across Borders. The Transnational Solution (2. Ed.). Boston: Harvard Business School Press.
	Czinkota, M., Ronkainen, I., Moffett, M., Marinova, S. & Marinov, M. (2009): International Business – European Edition. Chichester: Wiley.
	Deresky, H. (2016): International Management. Managing across Borders and Cultures. Text and Cases (9th Ed.). Boston: Pearson.
	Hofstede, G. & Hofstede, G.J. (2005): Cultures and Organizations. Software of the Mind (2. Ed.).New York: McGraw-Hill.
	Kaufmann, L., Panhans, D., Poovan, B. & Sobotka, B. (2005): China Champions. Wie deutsche
	Unternehmen den Standort China für ihre globale Strategie nutzen. Wiesbaden: Gabler.
	Kutschker, M. & Schmid, S. (2011): Internationales Management (7. Aufl.). München: Oldenbourg.
	Macharzina, K. & Oesterle, MJ. (Hrsg.). (2014): Handbuch Internationales Management (3. Aufl.). Wiesbaden: Gabler.
	Mead, R. & Andrews, T.G. (2009): International Management. Culture and Beyond (4th Ed.). Chichester: Wiley.
	Sure, M. (2017): Internationales Management: Grundlagen, Strategien und Konzepte.
	Neubert, M. (2006): Internationale Markterschließung. Vier Schritte zum Aufbau neuer Auslandsmärkte. Landsberg: mi-Verlag.
	Welge, M.K. & Holtbrügge, D. (2015): Internationales Management. Theorien, Funktionen, Fallstudien (6. Aufl.). Stuttgart: Schäffer-Poeschel.



NIVVWL-WiWi Economics Levelle					ng			
Workload Credits Du		Dual	Semester	Sprache	Sprache BIB		Dauer	
150 h	1	6	berufsbegleitend	5	englisch	BIBv	Х	1 Semester
1	Lehr	veranstal	tungen		Kontaktzeit	Selbststu	dium	Gruppengröße
	a)	Vorlesunge	en		45 h (60 UE)	105 h		35 Studierende
b) Wissenschaftl. angeleitete Projektarbeit								
	c)	Im Unterne	ehmenskontext					

Das übergeordnete Lernziel der Veranstaltung besteht darin, die Studierenden aufbauend auf den Grundlagen, die sie in dem Lernfeld 11 während der Ausbildung zum Industriekaufmann /-frau erarbeitet haben, in vertiefende Aspekte der Volkswirtschaftslehre - Mikroökonomie sowie Makroökonomie einzuarbeiten. Mikroökonomie (30UE): Aufbauend auf den genannten Lernfeldern werden Kenntnisse zur volkswirtschaftlichen Analyse vermittelt. Ziel dieses Kurses ist, das Verständnis der Studierenden für das Funktionieren von Märkten durch Analyse ihrer Elemente, Strukturen, Funktionen und Zusammenhänge zu fördern. Nach Abschluss dieser Kurseinheit sind die Studierenden in der Lage, eigenständig Analysen von Konsumentenverhalten und Produktionsentscheidungen in einem volkswirtschaftlich relevanten Kontext vorzunehmen, Sie besitzen Kenntnisse über Produkt- und Faktorpreisbildung in unterschiedlichen Marktformen und sie verstehen die Grundsätze, die zur Formulierung von Politikmaßnahmen erforderlich sind, um bestimmte markt- und/oder wohlfahrtsökonomische Ziele zu erreichen. Makroökonomie (30UE): Aufbauend auf den genannten Lernfeldern sowie der Mikroökonomie werden Kenntnisse zur volkswirtschaftlichen Analyse vermittelt. Ziel dieses Kurses ist, das Verständnis der Studierenden für gesamtwirtschaftliche Sachverhalte und Entwicklungen durch Analyse und Diskussion zu entwickeln und zu fördern. Nach Abschluss dieser Kurseinheit sind die Studierenden in der Lage, Interdependenzen zwischen den (aggregierten) ökonomischen Entscheidungen von Unternehmen, Konsumenten und Politik zu verstehen. Sie sind sich der Einflüsse und Auswirkungen makroökonomischer Politikmaßnahmen auf Sektoren, Branchen und Einzelunternehmen bewusst und können zwischen den unterschiedlichen Denkschulen und Denkmodellen unterscheiden, die die Basis für makroökonomische Politikentscheidungen bilden.

3 Inhalte

Im Rahmen der Veranstaltung werden folgende Themen vertiefend behandelt:

- Nachfragetheorie und Verhaltensweisen von Konsumenten
- Produktions und Kostentheorie (Produktions- und Kostenfunktionen)
- wohlfahrtsökomische Effekte
- externe Effekte
- Gleichgewichtsmodelle unter dynamischen Marktbedingungen
- Gegenüberstellung Keynes und (Neo-)Klassik
- Darstellung der aggregierten Einzelmärkte: Güter-, Geld-, Arbeits- und Wertpapiermarkt
- Analyse und Diskussion von Politikmaßnahmen
- neuere Ansätze der Makroökonomie, z.B. Rational Expectations
- aktuelle Themenbereiche, z.B. Monetarismus, Neue Klassische Theorie und Supply-Side Economics
- Anwendung der Modelle in einem europäischen als auch in einem internationalen Kontext
- Spieltheorie

4 Lehrformen

Präsenzveranstaltung

5 Teilnahmevoraussetzungen

Formal: keine

Inhaltlich: LF 11 Rahmenlehrplan Industriekaufmann /-frau vom 15.12.2023

6 Prüfungsformen

90-minütige Abschlussklausur

7 Voraussetzungen für die Vergabe von Kreditpunkten



	Klausur bestanden
8	Stellenwert der Note für die Endnote
	Gewichtung entsprechend der CrPs
9	Modulbeauftragte/r und Lehrende
	Prof. Dr. Thomas Keil und Prof. Dr. Thomas Keil / Prof. Dr. Yvonne Lange-König
10	Verwendung in anderen Studiengängen
11	Sonstige Informationen
12	Literatur
	Krugman, P. & Wells, R. (2009). Economics (2nd Ed.). New York: Palgrave.
	Mankiw, N.G. (2008). Principles of Economics (5th Ed.). Boston: Cengage.
	Mankiw, N.G. & Taylor, M.P. (2008). Grundzüge der Volkswirtschaftslehre (4. Aufl.). Stuttgart: Schäffer-Poeschel.
	Samuelson, P.A. & Nordhaus, W.D. (2009). Economics (19th Ed.). Boston: McGraw-Hill.



BPE-PHS				Startup-l	Project						
Workl	load	Credits	Dι	ıal	Semester	Sprache	BIB	Х	Dauer		
250 h		10			6 Deutsch/Englisch BIBv						
1	Lel	hrveranst	altu	ngen		Kontaktzeit	Selbsts	tudium	Gruppengröße		
	a)	Vorlesur		•		45 h (60 UE)	105 h		35 Studierende		
	b)		•	ftl. angeleitete	Proiektarbeit	,					
	c)			menskontext			100 h				
2	,				comes) / Kon	nnetenzen					
	 Mit dem Modul Startup-Project sollen die unternehmerischen Fähigkeiten der Teilnehmerinne Teilnehmer mit Fokus auf die digitale Transformation sowie globale Strategien gestärkt werde Veranstaltung bietet sowohl eine theoretische Einführung in den Aufbau und die Inhalte eines But Plans als auch die praktische Erstellung und ggf. Umsetzung des erarbeiteten Business Plans. Au überzeugende Präsentation des Geschäftskonzeptes gehört zu den zentralen Lernziele Veranstaltung. Nach Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage: Mögliche Hindernisse von Innovationen innerhalb und außerhalb der Organisation zu kennen ihrem Handeln zu antizipieren Gründe des Scheiterns bei Erneuerungsprozessen zu verstehen und den Begriff "Disteinzuordnen. Die Bedeutung von Open Innovation sowie unterschiedliche Kooperationsformen zu erkenn die Vorteilhaftigkeit kontextbezogen einzuschätzen Zeitliche Anforderungen/Abhängigkeiten der Vermarktung von Innovationen zu erkennen Innovationsprozessen zu berücksichtigen Die Bedeutung junger Unternehmen (Start-ups) als wesentlicher Innovationsfaktor Volkswirtschaft zu verstehen Ein vollständiges, innovatives Geschäftskonzept zu entwickeln und im Rahmen einer schri 							estärkt werden. De alte eines Busine. ess Plans. Auch den Lernzielen de nach zu kennen und Begriff "Disruption zu erkennen und vationsfaktor ein zu erkennen und vationsfaktor ein			
3	• • • • Sci	Strategie Wachstu Innovatio Innovatio Praktiscl	en im im u onsn onsp ne A	nanagement prozesses, Kol nwendungen	Innovationen smanagement (Ideengene nzepte zur ziel sowohl in groß	t (Wachstumsstrategi rierung, -bewertu orientierten Steuerun Ben Unternehmen wie Geschäftskonzeptes	ng, -ur g von Inn	msetzung; ovationspi	Phasen de		
4		hrformen				•					
	Voi	rlesung un	d ei	genverantwor	tliche Arbeit in	5-7-köpfigen interdis	ziplinären	Gruppen.			
5				ssetzungen			•				
		rmal: keine		Ŭ							
	Inhaltlich: Basics in Business Administration, Marketing & Sales, Global SCM, Investment & Final Controlling, Human Ressources & Organisation, Business Consulting, Internal Accounting, Intercul Competences & Heterogenous Teams										
6	Pri	ifungsfor	men	1							
						eit) und Business Pla an und zu 50% aus d					
7	Vo	raussetzu	nge	en für die Ver	gabe von Kre	ditpunkten					
	A	lle Prüfung	gslei:	stungen besta	nden						
8	Stellenwert der Note für die Endnote										



	Gewichtung entsprechend der CrPs
9	Modulbeauftragte/r und Lehrende
	Prof. Dr. Sandra Thomas und Prof. Dr. Ralf Ehret
10	Verwendung in anderen Studiengängen
11	Sonstige Informationen
12	Literatur
	Arnold, J. (2009). Existenzgründung. Businessplan & Chancen (2. Aufl.). Ulm: Uvis.
	Bea, F.X., Scheurer, S. & Hesselmann, S. (2008). Projektmanagement: Grundwissen der Ökonomik. Stuttgart: UTB.
	Chesbrough, H. (2006): Open Innovation: The new Imperative for Creating and Profiting from Technology. Harvard Business School Press, Boston.
	Christensen, M./Matzler, K./Eichen von den, S. F. (2013): The Innovators Dilemma: Warum etablierte Unternehmen den Wettbewerb um bahnbrechende Innovationen verlieren. Vahlen, München.
	Corsten, H.; Gössinger, R.; Schneider, H. (2006): Grundlagen des Innovationsmanagements, München.
	Kuster, J., Huber, E. & Lippmann, R. (2008). Handbuch Projektmanagement (2. Aufl.). Berlin: Springer.
	Macharzina, K. & Wolf, J. (2008). Unternehmensführung: Das internationale Managementwissen. Konzepte – Methoden – Praxis (6. Aufl.). Wiesbaden: Gabler.
	Mangold, P. (2009). IT-Projektmanagement kompakt (3. Aufl.). Heidelberg: Spektrum.



рт	DUC		Bachelor	Thosis) or isolitule		
	PHS	-			T	_	_			
Worklo		Dι	ual	Semester	Sprache	BIB	Х	Dauer		
300 h	12			6	Deutsch/Englisch	BIBv	Х	1 Semester		
1	Lehrveranst		•		Kontaktzeit	Selbstst	udium	Gruppengröße		
	a) Vorlesui	ngen	1			150 h		35 Studierende		
	,		ftl. angeleitete P	Projektarbeit						
	-,		menskontext			150 h				
3	Lernergebnisse (learning outcomes) / Kompetenzen Die Studierenden sind in der Lage, in einem vorgegebenen Zeitraum für eine im Zusammenhang mit de beruflichen Umfeld stehende Problemstellung des Fachgebiets Business Administration Lösungsansätz zu entwickeln. Die Vorgehensweise ist wissenschaftlich, das heißt: Die Studierenden wenden die in den Modulen de Studiengangs Business Administration vermittelten Vorgehensweisen und Ergebnisse nachvollziehbarer Weise an. Dabei zeigen die Studierenden, dass sie die Tragweiten ihr Vorgehensweisen und Ergebnisse bewerten und die Optimalität der vorgeschlagenen Lösungsansätz oder Lösungen belegbar einschätzen können. Inhalte Die Bachelor-Thesis zeigt: Die Studierenden besitzen hinreichende analytische Fähigkeiten un Fachkompetenz, um komplexe Aufgaben der Praxis in einfache Teilaufgaben aufzubrechen, für dies Lösungsansätze zu entwickeln, Kriterien zur Auswahl der jeweils besten Lösung anzugeben und afavorisierten Teillösungen als Lösung der Gesamtaufgabe darzustellen. Die Ergebnisse sin nachvollziehbar. Die Vorgehensweisen und Überlegungen sind im Dokument der Thesis übersichtlich un verständlich beschrieben. Recherchen (z.B. Literatur, Expertengespräche) sind belegt, ebenso ge empirische Untersuchungen (z.B. Befragungen) und ihre Auswertungen. Die Form entspricht anerkannte Standards (Zitate, Quellennachweise, Fußnoten und, soweit sinnvoll: Anhang mit Index, Glosse						on Lösungsansätze den Modulen des Ergebnisse in Tragweiten ihrer en Lösungsansätze Ergebnisse sind ibrechen, für diese anzugeben und die Ergebnisse sind is übersichtlich und elegt, ebenso ggf. spricht anerkannten			
	Inhaltsverzei	chni	is versehen.							
4	Lehrformen									
5	Teilnahmevoraussetzungen									
	Formal: laut Prüfungsordnung Inhaltlich: laut Prüfungsordnung									
<u> </u>										
6	Prüfungsfor		n rbeitung Bachel	or-Thesis						
7	Voraussetzi	ınge	en für die Verga	abe von Kre	ditpunkten					
	Leistung bes	•	•		•					
8	Stellenwert	Stellenwert der Note für die Endnote								
	Gewichtung	ents	prechend der Ci	rPs						
9	Modulbeauf	trag	te/r und Lehrer	nde						
	Claudia Grünkorn und betreuende Referenten									
10	Verwendun	g in	anderen Studie	engängen						
11	Sonstige Inf	orm	nationen							
12	Literatur									
	Hängt vom j	ewei	iligen Thema ab							
		Hängt vom jeweiligen Thema ab.								



KE	Т-Р	HS		Colloquium for Bachelor's Thesis								
Work	load	Credits	Dua	al	Semester	Sprache	BIB	Х	Dauer			
75 h		3			6	Deutsch/Englisch	BIBv	Х	1 Semester			
1	Le	l hrveranst	_ altun	gen		Kontaktzeit	Selbstst	udium	Gruppengröße			
	a)	Vorlesur		•		1,5 h (2 UE)	73,5 h		35 Studierende			
	b)	Wissens	- chaftl	l. angeleitete P	rojektarbeit	, ,						
	c)	Im Unter	nehm	nenskontext								
2	Die ein	e Studiere em Fachj	nden oublik	kum präsentiei	rgebnisse ih ren. Sie kö	npetenzen nrer wissenschaftlich nnen dabei Ihre A en und in einen erwei	nnahmen,	Methode	en und Ergebnisse			
3	Die Fac Lös fav nac ver em Sta	chkompete sungsanså orisierten chvollziehl rständlich ipirische U andards (2 kürzungsv	enz, u Teill bar. D bescl Interso Zitate, erzeice	um komplexe Azu entwickeln, lösungen als Die Vorgehensw hrieben. Rech uchungen (z.B , Quellennach	Aufgaben de Kriterien zu Lösung d veisen und Ü erchen (z.B . Befragunge weise, Fuß	den besitzen hinren er Praxis in einfache r Auswahl der jewen er Gesamtaufgabe lberlegungen sind im . Literatur, Experten en) und ihre Auswertu noten und, soweit noten und, soweit	Teilaufga ils besten darzustel Dokument ngespräche ingen. Die sinnvoll: A	ben aufzi Lösung a len. Die der Thes e) sind b Form ent Anhang r	ubrechen, für diese anzugeben und die Ergebnisse sind sis übersichtlich und belegt, ebenso ggf. spricht anerkannten mit Index, Glossar,			
4		hrformen	<i>5111110</i>	vorconon.								
5	To	Inahmayı										
J		Teilnahmevoraussetzungen										
		Formal: laut Prüfungsordnung Inhaltlich: laut Prüfungsordnung										
6		üfungsfor										
•		•		n, davon Präse	entation 20 h	is 30 Minuten)						
7		, ,		n für die Verga		<u> </u>						
			•	en bestanden		•						
8				lote für die En	dnote							
	Ge	wichtung e	entspi	rechend der Cı	rPs							
9			•	e/r und Lehrer								
			•	und betreuend		1						
10	Ve	rwendung	j in ai	nderen Studie	engängen							
11	So	nstige Inf	orma	tionen								
12	Lit	eratur										
	Hä	ingt vom je	eweilig	gen Thema ab								



CSR-WiWi Corporate Social Res						nsibility			
Workload Credits			Dual	Semes	ter	Sprache	BIB	Χ	Dauer
125 h	125 h 5			6		Englisch	BIBv	Х	1 Semester
1	1 Lehrveranstaltungen					taktzeit	Selbststi	ıdium	Gruppengröße
	a)	Vorlesunge	en		30 h	(40 UE)	95 h		35 Studierende
b) Wissenschaftl. angeleitete Projektarbeit									
c) Im Unternehmenskontext									

Business Ethics

Nach der Modulveranstaltung sind die Studierenden in der Lage,

- wirtschaftsethische Fragestellungen zu reflektieren,
- ethische Theorien anzuwenden,
- aktuelle Probleme der Gesellschaft als Systemdefizite zu identifizieren,
- aus ökonomischer und ethischer Sicht Argumente für eine Problemlösung zu erarbeiten,
- den Verantwortungsbereich relevanter Wirtschaftsakteure aus ethischer Perspektive kritisch zu reflektieren.
- die modernen Phänomene gesellschaftlicher Veränderung Corporate Social Responsibility, Social Business - als Ansätze zur Lösung gesellschaftlicher Probleme und den ethischen Gehalt ökonomischer Theorien zu verstehen.

Sustainability

Die Studierenden erkennen die verschiedenen Dimensionen nachhaltigen Handelns (sozial, ökonomisch, ökologisch) und begreifen die Einbettung unternehmerischen Handelns in gesellschaftliche Gesamtzuhänge. Auch die Implikationen der UN-Sustainable Development Goals für das Unternehmen als Chance und Herausforderung werden beleuchtet. Die Studierenden sind in der Lage, Trade-offs zwischen verschiedenen Nachhaltigkeitsdimensionen zu erkennen und. sind mit den verschiedenen Handlungsfeldern von Corporate Social Responsibility vertraut. Sie können CSR-Strategiealternativen in verschiedenen Handlungsfeldern (Mitarbeiter; Lieferanten; Kunden; Zivilgesellschaft) formulieren und bewerten.

3 Inhalte

Business Ethics

- Grundbegriffe der Ethik
- Ethische Perspektiven
- Moral und Wirtschaft (Grundlagen der Ökonomik und ihrer Perspektiven)
- Analyse ethischer Entscheidungsprozesse in Unternehmen vor dem Hintergrund einer differenzierten Untersuchung von Handlungssituationen und Handlungsstrategien sowie den Grundlagen einer Handlungsethik
- Wirtschaftsethische Rahmenbedingungen

Sustainability

- Dimensionen der Nachhaltigkeit
- Implikationen der Nachhaltigkeit für unternehmerische Entscheidungen
- Widersprüche und Widerspruchsmanagement
- Handlungsfelder innerhalb und außerhalb des Unternehmens

4 Lehrformen

Interaktive Vorlesung mit Gruppenarbeiten

5 Teilnahmevoraussetzungen

Formal: keine

Inhaltlich: Grundlagen BWL, Recht

6 Prüfungsformen



	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
	Gruppenarbeiten mit Präsentation (45 min).
	Andere Prüfungsformen sind nach Maßgabe der Dozierenden möglich, sofern sie das Lernergebnis gleichermaßen unterstützen; jegliche Änderung muss vor Beginn des Semesters durch die Studiengangleitung genehmigt werden. Die genehmigte Änderung muss nachweislich zu Beginn des Semesters an die Studierenden und das Prüfungsamt kommuniziert werden. Spätere Änderungen sind immer durch den Studien- und Prüfungsausschuss zu genehmigen.
7	Voraussetzungen für die Vergabe von Kreditpunkten
	Prüfungsleistung bestanden
8	Stellenwert der Note für die Endnote
	Gewichtung entsprechend der CrPs
9	Modulbeauftragte/r und Lehrende
	Modulbeauftragte: Prof. Dr. Hannes Utikal und Prof. Dr. Karsten Bredemeier
10	Verwendung in anderen Studiengängen
11	Sonstige Informationen
12	Literatur
	Bak, P. M. (2015): Wirtschafts- und Unternehmensethik.
	Bocken, N.M.P. et al. (2014): A literature and practice review to develop sustainable business model archetypes, Journal of Cleaner Production, 65, 42-56.
	Göbel, E. (2017): Unternehmensethik und praktische Umsetzung (5. Aufl.).
	Hahn, R. (2022): Sustainability Management. Fellbach.
	Homann, K. & Lütge, C. (2013): Einführung in die Wirtschaftsethik (3. Aufl.).
	Lütge, C. & Uhl, M. (2017): Wirtschaftsethik.
	Crane, A.; Matten, D. (2016): Business Ethics: Managing Corporate Citizenship and Sustainability in the Age of Globalization, Oxford University Press.
	Lawrence, J.; Beamish, P. (2012): Globally Responsible Leadership: Managing According to the UN Global Compact (Ivey Casebook Series) (Englisch) Sage Publications.



Vertiefungsfächer

BR	AND	-WiWi	Branding						
Workload Credits D			Dual	Semester		Sprache	BIB	Χ	Dauer
125h	125h 5			3/5		Englisch	BIBv	χ	1 Semester
1	1 Lehrveranstaltungen				Konta	aktzeit	Selbststu	dium	Gruppengröße
	a) Vorlesungen				24 h ((32UE)	51 h		35 Studierende
b) Wissenschaftl. angeleitete Projektarbeit									
c) Im Unternehmenskontext							50 h		

2 Lernergebnisse (learning outcomes) / Kompetenzen

Nach Abschluss des Moduls sollen die Studierenden:

- Die theoretischen Grundlagen der Markenbildung und Markenführung verstehen.
- Die Rolle von Marken in modernen Märkten und deren Einfluss auf Konsumentenverhalten analysieren können.
- Die Entwicklung und Positionierung von Marken international strategisch planen und umsetzen können.
- Die Bedeutung von Markenkommunikation und Markenidentität erkennen und effektiv gestalten.
- Kenntnisse über die Analyse und Messung von Markenwerten und Markenperformance erlangen.
- Ein Verständnis für die Bedeutung von Nachhaltigkeit und sozialen Aspekten in der Markenführung entwickeln.
- Neue Trends im Bereich Branding, insbesondere in digitalen und sozialen Medien, kritisch reflektieren.

3 Inhalte

- **Grundlagen der Markenbildung (**Definition und Geschichte der Marke, Markenarten und -strukturen (z.B. Dachmarken, Einzelmarken, Familienmarken), die Rolle der Marke im Marketing-Mix)
- Markenstrategie und Markenpositionierung (Strategische Planung der Markenentwicklung, Markteintrittsstrategien, Markenidentität vs. Markenimage, Markenpositionierung, Differenzierung in kompetitiven Märkten)
- Markenkommunikation (Integrierte Markenkommunikation und Touchpoints, Storytelling und Markeninszenierung, Einsatz von Werbung, PR und digitaler Kommunikation in der Markenführung)
- Markenführung und Markenwert (Markenaufbau und –pflege, Messung und Management des Markenwertes (Brand Equity), Modelle zur Markenbewertung (z.B. Brand Asset Valuator, Interbrand)),
- Konsumentenverhalten und Markenpsychologie (Psychologische Mechanismen hinter Markenbindung und –loyalität, Markenpersönlichkeit und Konsumentenbeziehungen, Einfluss der Marke auf Kaufentscheidungen)
- Markenmanagement in digitalen Medien: (Social Media Branding, Influencer Marketing und die Rolle von nutzergenerierten Inhalten, Herausforderungen und Chancen durch digitale Transformation)
- Nachhaltigkeit und Markenbildung (Bedeutung von CSR (Corporate Social Responsibility) und nachhaltiger Markenführung, Soziale Verantwortung und ethische Markenführung, Green Branding und die Risiken von Greenwashing
- Markentrends und Innovationen (Trends im Bereich Branding (z.B. Purpose-Driven Brands, Personal Branding), Markenmanagement in globalen Märkten, Markenbildung in der Sharing Economy und durch Co-Creation)

4 Lehrformen

Interaktive Vorlesung, Gruppenarbeiten, Simulationen, Räume für strukturierte virtuelle Interaktion

5 Teilnahmevoraussetzungen

Formal: keine

Inhaltlich: Marketing & Sales



6 Prüfungsformen

Projektarbeit

Beispiel: Entwicklung eines Markenbildungskonzepts für eine fiktive oder existierende Marke, einschließlich Positionierung, Markenidentität und Kommunikationsstrategie.

Andere Prüfungsformen sind nach Maßgabe der Dozierenden möglich, sofern sie das Lernergebnis gleichermaßen unterstützen; jegliche Änderung muss vor Beginn des Semesters durch die Studiengangleitung genehmigt werden. Die genehmigte Änderung muss nachweislich zu Beginn des Semesters an die Studierenden und das Prüfungsamt kommuniziert werden. Spätere Änderungen sind immer durch den Studien- und Prüfungsausschuss zu genehmigen.

7 Voraussetzungen für die Vergabe von Kreditpunkten

Mitarbeit und Beitrag zum Wissenserwerb für alle Teilnehmer

Eigene Leistung und Unterstützung des Teams

8 Stellenwert der Note für die Endnote

Gewichtung entsprechend der CrPs

9 Modulbeauftragte/r und Lehrende

Modulverantwortlich: Claudia Grünkorn; Lehrende: Prof. Dr. Hannes Utikal

10 Verwendung in anderen Studiengängen

11 Sonstige Informationen

12 Literatur

Grundlagenliteratur:

- Keller, K. L. et al. (2019). Strategic Brand Management: Building, Measuring, and Managing Brand Equity (5. Edition). Pearson.
- Aaker, D. A. (2014). Aaker on Branding: 20 Principles That Drive Success. Morgan James Publishing.

Ergänzende Literatur:

- Kapferer, J.-N. (2012). The New Strategic Brand Management: Advanced Insights and Strategic Thinking (5. Edition). Kogan Page.
- Esch, F.-R. & Esch, D. (2024). Strategie und Technik der Markenführung (10. Auflage). Vahlen.

Fachzeitschriften und Online-Ressourcen:

- Journal of Brand Management
- Harvard Business Review (Artikel zum Thema Markenstrategie)
- Blogs und Podcasts von Branding-Experten (z.B. Branding Strategy Insider, The Brand Builder Podcast)..



EC-WiWi			E-Commerce						
Workload Credits		Credits	Dual	Semester		Sprache	BIB	Х	Dauer
125h		5		3/5		Englisch	BIBv	Х	1 Semester
1	Lehrveranstaltungen			Kontaktzeit		Selbststudium		Gruppengröße	
	d) Vorlesungen			24 h (32UE) 51 h		51 h		35 Studierende	
	e) Wissenschaftl. angeleitete Projektarbeit								
	f) Im Unternehmenskontext					50 h			

Nach Abschluss des Moduls sollen die Studierenden:

- Die grundlegenden Konzepte (Mandanten-Konzepte), Technologien (CMS-Systeme) und Geschäftsmodelle (B2B, B2C) im E-Commerce verstehen.
- Verschiedene Plattformen, Tools und Techniken für den Aufbau und Betrieb eines E-Commerce-Systems kennen.
- In der Lage sein, die rechtlichen und ethischen Rahmenbedingungen des E-Commerce zu erläutern.
- Die wichtigsten Marketingstrategien und -kanäle im E-Commerce identifizieren und anwenden können (z.B. SEO, SEM, Social Media Marketing).
- Prozesse des Online-Verkaufs, Kundenmanagements und Logistik im E-Commerce auch im internationalen Kontext erklären und optimieren können.
- Grundlegende Kenntnisse im Bereich der Webanalyse und Dateninterpretation erwerben, um Geschäftsentscheidungen zu treffen.
- Die Auswirkungen von Mobile Commerce und Trends wie Social Commerce und Voice Commerce einschätzen können.

3 Inhalte

- **Einführung in den E-Commerce** (Einbettung in die Unternehmensstrategie und das Gesamtkonzept, Entwicklung und Wachstum des E-Commerce, Marktüberblick und aktuelle Trends)
- Technologische Grundlagen (CMS-Systeme, Webtechnologien und ihre Rolle im E-Commerce, Plattformen und Softwarelösungen (z.B. Shopify, WooCommerce, Magento sowie das eigenentwickelte CMS-System des Unternehmens, Zahlungsabwicklung und Sicherheit im E-Commerce (z.B. PayPal, Kreditkartenzahlungen, SSL-Verschlüsselung))
- **E-Commerce Geschäftsmodelle (**B2B, B2C, Marktplatz-Modelle vs. eigene Online-Shops, Abonnementmodelle, Dropshipping, Print-on-Demand)
- E-Commerce Marketing (Einführung in das Online-Marketing, Suchmaschinenoptimierung (SEO), Suchmaschinenmarketing (SEM), Content-Marketing, Influencer-Marketing, und Affiliate-Marketing, E-Mail-Marketing und Kundenbindung, Kampagnenmanagement, E-Mail Marketing)
- Rechtliche Grundlagen des E-Commerce (E-Commerce-Gesetz ECG)
- Rechtliche und ethische Aspekte (Datenschutz-Grundverordnung (DSGVO), Urheberrecht, AGBs, Impressumspflicht, Verbraucherrechte, Widerrufsrecht und Rückgaberecht)
- Zahlungs- und Versandprozesse (Integration von Zahlungsmethoden, Logistik, Versanddienstleister
 & Retourenmanagement, Internationale Herausforderungen im E-Commerce)
- Mobile Commerce und Trends (Social Commerce, Google Shopping, Voice Commerce, Künstliche Intelligenz im E-Commerce, Nachhaltigkeit)
- Webanalyse und Performance-Messung (Tools für Webanalyse (z.B. Google Analytics, Matomo (ehemals PIWIK)), Metriken zur Erfolgsmessung (Conversion Rate, Bounce Rate, etc.), A/B-Testing und Optimierung von Online-Shops)

4 Lehrformen

Interaktive Vorlesung, Gruppenarbeiten, Simulationen, Räume für strukturierte virtuelle Interaktion

5 Teilnahmevoraussetzungen



	Formal: keine
	Inhaltlich: Personal & Organisation
6	Prüfungsformen
	Projektarbeit
	Beispiel: Erstellung eines Konzepts für einen E-Commerce-Shop oder eine Marketingstrategie für einen existierenden Shop
	Andere Prüfungsformen sind nach Maßgabe der Dozierenden möglich, sofern sie das Lernergebnis gleichermaßen unterstützen; jegliche Änderung muss vor Beginn des Semesters durch die Studiengangleitung genehmigt werden. Die genehmigte Änderung muss nachweislich zu Beginn des Semesters an die Studierenden und das Prüfungsamt kommuniziert werden. Spätere Änderungen sind immer durch den Studien- und Prüfungsausschuss zu genehmigen.
7	Voraussetzungen für die Vergabe von Kreditpunkten
	Mitarbeit und Beitrag zum Wissenserwerb für alle Teilnehmer
	Eigene Leistung und Unterstützung des Teams
8	Stellenwert der Note für die Endnote
	Gewichtung entsprechend der CrPs
9	Modulbeauftragte/r und Lehrende
	Modulverantwortlich: Prof. Dr. Michael Kiesel; weitere Lehrende: Prof. Dr. Hannes Utikal, Prof. Dr. Peter Holm
10	Verwendung in anderen Studiengängen
11	Sonstige Informationen
12	Literatur
I	Grundlagen:
	• Laudon, K. C., & Traver, C. G. (2021). E-Commerce 2021-2022: Business, Technology and Society (17. Edition). Pearson.
	• Chaffey, D. & Ellis-Chadwick, F. (2022). Digital Marketing: Strategy, Implementation and Practice (8. Edition). Pearson.
	Ergänzende Literatur:
	 Deges, F. (2023). Grundlagen des E-Commerce: Strategien, Modelle, Instrumente (2. Auflage). Springer Gabler.
	 Ryan, D. (2020). Understanding Digital Marketing: A Complete Guide to Engaging Customers and Implementing Successful Digital Campaigns (e. Edition). Kogan Page.
	Fachzeitschriften und Online-Ressourcen:
	Journal of Electronic Commerce Research
í	

E-Commerce Times

Online-Quellen wie Blogs, Webinare und Podcasts von Branchenexperten



MP-V	ViWi	Sports Business & Media Partnerships						
Workload Credits		Dual	Semester		Sprache	BIB	Х	Dauer
	5		5/3		Englisch	BIBv	Х	1 Semester
1 Lehrveranstaltungen			Kontaktzeit		Selbststudium		Gruppengröße	
a) V) Vorlesungen			24 h	(32UE)	51 h		35 Studierende
b) Wissenschaftl. angeleitete Projektarbeit								
c) Im Unternehmenskontext					50 h			
	Lehrv a) V b) V	b) Wissenscha	oad Credits Dual 5 Lehrveranstaltungen a) Vorlesungen b) Wissenschaftl. angeleitete Projekt	oad Credits Dual Seme 5 5/3 Lehrveranstaltungen a) Vorlesungen b) Wissenschaftl. angeleitete Projektarbeit	oad Credits Dual Semester 5 5/3 Lehrveranstaltungen a) Vorlesungen b) Wissenschaftl. angeleitete Projektarbeit	oad Credits Dual Semester Sprache 5 5/3 Englisch Lehrveranstaltungen a) Vorlesungen b) Wissenschaftl. angeleitete Projektarbeit	oad Credits Dual Semester Sprache Englisch BIBv Lehrveranstaltungen Kontaktzeit 24 h (32UE) 51 h b) Wissenschaftl. angeleitete Projektarbeit 50 h	oad Credits Dual Semester Sprache BIB x 5 5/3 Englisch BIBv x Lehrveranstaltungen a) Vorlesungen Selbststudium b) Wissenschaftl. angeleitete Projektarbeit

Nach Abschluss des Moduls sollen die Studierenden:

- Die Strukturen und Funktionsweisen des globalen Sportgeschäfts und der Sportmedienlandschaft verstehen.
- Die Rolle von Medienpartnerschaften im modernen Sportbusiness analysieren k\u00f6nnen.
- Verschiedene Geschäftsmodelle im Sportbereich, insbesondere im Hinblick auf Medienrechte, Sponsoring und digitale Inhalte, erklären können.
- In der Lage sein, die Auswirkungen von Medienpartnerschaften auf die wirtschaftliche Entwicklung von Sportorganisationen zu bewerten.
- Ein Verständnis für neue Trends und Technologien im Bereich Sportmedien und digitale Plattformen entwickeln, einschließlich Social Media, Streaming und Fan-Engagement.
- Grundkenntnisse im Vertragsrecht, Lizenzierung und der Verhandlung von Medienrechten erlangen.
- Marketingstrategien und Monetarisierungsmöglichkeiten von Sportmedienplattformen kennen.
- Die Bedeutung und diverse Ausgestaltungen von Events kennen und umsetzen können.

3 Inhalte

- Einführung in das Sports Business (Überblick über den globalen Sportmarkt, Struktur und Akteure im Sportbusiness (Ligen, Verbände, Clubs, Athleten), Monetarisierung von Sportveranstaltungen)
- **Sport und Medien (**Geschichte/Entwicklung Sportmedienpartnerschaften, Rolle traditioneller Medien (TV, Radio, Print), Medienlandschaft im Sport)
- Medienrechte im Sport (Grundlagen und Strategien der Rechtevermarktung, TV-Rechte, Streamingrechte und digitale Rechte, Ökonomische Auswirkungen von Medienrechten auf Sportorganisationen)
- **Sponsoring und Partnerschaften** (Sponsoringmodelle + deren Bedeutung im Sportbusiness, Entwicklung von Sponsoringverträgen, Erfolgsmessung + ROI von Medienkooperationen)
- Planungen, Abläufe, Ausgestaltungen und Zielsetzungen diverser Events (B2B- und B2C-Events, Community-Events sowie Interne Firmen-Events)
- Neue Technologien und digitale Medien im Sport (Social Media und Fan-Engagement-Plattformen, Streaming-Dienste und OTT-Plattformen im Sport (z.B. DAZN, ESPN+), Augmented Reality (AR) und Virtual Reality (VR) im Sport)
- Sport-Marketing und Monetarisierung (Marketingstrategien im Bereich Sport + Medienpartnerschaften, Cross-Media-Marketing, Monetarisierung durch Werbung, Pay-per-View und Abonnementmodelle)
- Vertragsrecht und Lizenzierung (Rechtliche Grundlagen der Medienrechtevergabe, Lizenzverträge, Nutzungsrechte und Compliance, Verhandlungsstrategien bei Medien- und Sponsoringverträgen)
- **Zukünftige Entwicklungen im Sports Business** (Trends wie E-Sports, Fantasy-Sport und ihre Integration in traditionelle Medien, Nachhaltigkeit und soziale Verantwortung im Sportbusiness, Globalisierung des Sports und Auswirkungen auf Medienpartnerschaften)

4 Lehrformen Interaktive Vorlesung, Gruppenarbeiten 5 Teilnahmevoraussetzungen



	Hochschule
	Formal: keine
	Inhaltlich: Marketing & Sales
6	Prüfungsformen
	Projektarbeit
	Beispiel: Entwicklung eines detaillierten Medienpartnerschaftskonzepts für eine Sportorganisation oder Veranstaltung
	Andere Prüfungsformen sind nach Maßgabe der Dozierenden möglich, sofern sie das Lernergebnis gleichermaßen unterstützen; jegliche Änderung muss vor Beginn des Semesters durch die Studiengangleitung genehmigt werden. Die genehmigte Änderung muss nachweislich zu Beginn des Semesters an die Studierenden und das Prüfungsamt kommuniziert werden. Spätere Änderungen sind immer durch den Studien- und Prüfungsausschuss zu genehmigen.
7	Voraussetzungen für die Vergabe von Kreditpunkten

Leistungsnachweis bestanden

8 Stellenwert der Note für die Endnote

Gewichtung entsprechend der CrPs

9 Modulbeauftragte/r und Lehrende

Modulverantwortlich: Claudia Grünkorn; Lehrende: Prof. Dr. Hannes Utikal, Prof. Dr. Michael Kiesel

10 Verwendung in anderen Studiengängen

11 **Sonstige Informationen**

12 Literatur

Grundlagenliteratur:

- Smith, A. C. T. et al. (2024). Introduction to Sport Marketing (3. Edition). Routledge.
- Pedersen, P. M., & ThBIBAult, L. (2021). Contemporary Sport Management (7. Edition). Human Kinetics.

Ergänzende Literatur:

- Hutchins, B., & Rowe, D. (2013). Sport Beyond Television: The Internet, Digital Media and the Rise of Networked Media Sport. Routledge.
- Beech, J. (2013). The Business of Sport Management. Pearson.
- Schwarz, E. C., & Hunter, J. D. (2022). Advanced Theory and Practice in Sport Marketing (4. Edition). Routledge.

Fachzeitschriften und Online-Ressourcen:

- Journal of Sport Management
- Sports Business Journal
- Journal of Sports Media

Online-Ressourcen:

Plattformen wie SportBusiness und SportsPro Media bieten aktuelle Einblicke und Fallstudien zu Medienpartnerschaften im Sport.



TI-WiWi			Textile Innovation							
Workload Cred		Credits	Dual	Semester		Sprache	BIB	Х	Dauer	
125h		5		5/3		Englisch	BIBv	Х	1 Semester	
1	1 Lehrveranstaltungen			Kontaktzeit		Selbststudium		Gruppengröße		
	a) Vorlesungen			24 h (32UE) 51 h			35 Studierende			
	b) Wissenschaftl. angeleitete Projektarbeit									
	c) Im Unternehmenskontext						50 h			

Nach Abschluss des Moduls sollen die Studierenden:

- Wesentliche Grundlagen hinsichtlich textiler Rohstoffe, deren Herstellung und der erforderlichen Textiltechnik (Maschenware, Webtechnik) beherrschen.
- Das erforderliche Grundwissen bezüglich Veredelungen Färben Drucken Imprägnierungen Beschichtungen etc. - aufweisen.
- Ein fundiertes Verständnis von innovativen Textiltechnologien und deren Einsatzmöglichkeiten entwickeln.
- Die wichtigsten Materialinnovationen und ihre Anwendung in verschiedenen Industrien (Mode, Sport, Medizin, Arbeitskleidung und Sicherheitsschuhe) kennen.
- Die Herausforderungen und Chancen im Bereich der nachhaltigen Textilproduktion und verarbeitung bewerten.
- Grundlegende Kenntnisse über Smart Textiles und deren Funktionen (z.B. integrierte Sensorik) erlangen.
- Innovationsprozesse und Forschungstrends im Textilsektor verstehen und analysieren können.
- Technologien der digitalen Fertigung wie 3D-Druck und ihre Auswirkungen auf die Textilbranche erklären können.
- Die Einflüsse von Trends wie Kreislaufwirtschaft und nachhaltigen Produktionsmethoden auf die Textilinnovation kritisch reflektieren.

3 Inhalte

- Basiswissen textile Rohstoffe sowie Veredelungen von Textilien
- **Einführung in textile Innovationen (**Definition und Bedeutung von Innovation in der Textilindustrie, historische Entwicklung und aktuelle Trends, Markt- und Technologietreiber in der Textilbranche)
- Materialinnovationen (High-Performance-Fasern, Biobasierte und recycelte Materialien, Entwicklung von Funktionstextilien)
- Smart Textiles und Wearable Technology (Einführung in smarte Textilien, Textilien mit integrierter Elektronik, Anwendungen in Medizin (z.B. Gesundheitsmonitoring) + im Sport (z.B. Leistungstracking))
- Nachhaltigkeit und Textilproduktion (Herausforderungen der traditionellen Textilproduktion, Kreislaufwirtschaft im Textilsektor, Biotechnologische Textilinnovationen)
- Digitale Fertigungstechnologien (3D-Druck und additive Fertigung in der Textilbranche, Digitaler Textildruck und Design-Software, Auswirkungen der Digitalisierung auf die Lieferkette und Produktion)
- Innovationsprozesse und Forschungstrends (Innovationsmanagement und Forschung & Entwicklung in der Textilindustrie, Open Innovation + Co-Creation mit Konsumenten,)
- Nachhaltigkeitstrends und Regulierungen (Umweltzertifizierungen, Regulierungen + ihre Auswirkungen auf Innovationen in der Textilbranche, Strategien zur Verringerung des ökologischen Fußabdrucks von Textilien)
- **Zukünftige Entwicklungen und Trends** (z.B.: Potenzial von Nanotechnologie in Textilien, Integration von künstlicher Intelligenz in die Textilproduktion, personalisierte Textilproduktion)

4 Lehrformen

Interaktive Vorlesung, Gruppenarbeiten

5 Teilnahmevoraussetzungen



	Formal: keine							
	Inhaltlich: keine							
6	Prüfungsformen							
	Projektarbeit							
	Beispiel: Entwicklung eines innovativen Textilprodukts oder -konzepts mit Fokus auf Materialwahl, Design, Produktion und Nachhaltigkeit							
	Andere Prüfungsformen sind nach Maßgabe der Dozierenden möglich, sofern sie das Lernergebnis gleichermaßen unterstützen; jegliche Änderung muss vor Beginn des Semesters durch die Studiengangleitung genehmigt werden. Die genehmigte Änderung muss nachweislich zu Beginn des Semesters an die Studierenden und das Prüfungsamt kommuniziert werden. Spätere Änderungen sind immer durch den Studien- und Prüfungsausschuss zu genehmigen.							
7	Voraussetzungen für die Vergabe von Kreditpunkten							
	Leistungsnachweis bestanden							
8	Stellenwert der Note für die Endnote							
	Gewichtung entsprechend der CrPs							
9	Modulbeauftragte/r und Lehrende							
	Modulverantwortlich: Claudia Grünkorn; Lehrende:							
10	Verwendung in anderen Studiengängen							
11	Sonstige Informationen							
12	Literatur							
	Grundlagenliteratur:							
	• Fletcher, K., & Grose, L. (2021). Fashion & Sustainability: Design for Change. Laurence King Publishing.							
	 McLoughin, J. & Sabir, T. (2017). High-Performance Apparel: Materials, Development, and Applications. Elsevier. 							
	Ergänzende Literatur:							
	Chapman, R.A., G. (2012). Smart Textiles for Protection. Woodhead Publishing.							
	Muthu, S. S. (2018). Sustainable Innovations in Textile Chemistry and Dyes. Springer.							
	Fachzeitschriften und Online-Ressourcen:							
	Journal of Textile Engineering & Fashion Technology							
	Textile Research Journal							
	Blogs und Berichte von Plattformen wie Textile Today und Textile ETP							



Konzept "Wissenschaftlich angeleitete Berufspraxis" (WAB) und Bachelor-Thesis

Das Studienkonzept dualer Studiengänge ist grundsätzlich auf die Integration von Theorie und Praxis und damit der Lernorte Hochschule und Unternehmung ausgerichtet. Vom zweiten bis zum fünften Semester ist je eine "Wissenschaftlich angeleitete Berufspraxis" (WAB) vorgesehen; sie ist laut Curriculum einem bestimmten Fach jedes Semesters zugeordnet (vgl. die entsprechenden Modulhandbücher). Die Durchführung, die Betreuung und insbesondere die Bewertung obliegt dem durch die Hochschule eingesetzten Dozierenden. Der im Modulhandbuch spezifizierte Workload einer WAB beläuft sich auf 125 Stunden.

Von den Unternehmenspartnern wird erwartet, dass sie die Studierenden bei der Erstellung der WABs hinsichtlich der Themenstellung, der Bearbeitung sowie der kritischen Reflexion unterstützen. Es wird davon ausgegangen, dass die Studierenden im Rahmen der Bearbeitung der WAB durch das Unternehmen eine entsprechende – insbesondere zeitliche – Unterstützung Zusammenhang mit dem Workload erhalten. Seitens angegebenen Unternehmenspartners wird sichergestellt, dass die notwendige Unterstützung des Studierenden während seines Studiums im Umfang der Vorgaben des Kooperationsvertrages mit dem jeweiligen Unternehmen erfolgt (vgl. Kooperationsvertrag Muster Unternehmen). Vertragsinhalte richten sich dabei nach den Vorgaben der Kampagne "Duales Studium Hessen" des Hessischen Ministeriums für Wirtschaft, Energie, Verkehr und Wohnen, des Hessischen Ministeriums für Wissenschaft und Kunst sowie des Hessischen Kultusministeriums.

Im Rahmen der Bearbeitung von WAB und Bachelor-Thesis reflektieren die Studierenden die im Studium vermittelten Inhalte eines Moduls an der entsprechenden Praxis in ihrem Unternehmen. Diese Reflexion wird von dem Dozierenden des Moduls vorbereitet, begleitet, überprüft und bewertet. Die WABs sind in das didaktische Konzept des Moduls eingebettet, dem sie zugeordnet sind. Die erfolgreiche Absolvierung dieses Moduls wird durch einen bewerteten Praxisbericht nachgewiesen, dessen Note gemäß den Ausführungsbestimmungen des jeweiligen Studiengangs in die Modulnote eingeht.

Begleitet wird die Erstellung durch eine kontinuierliche wissenschaftlich-methodische Einzelberatung jedes Studierenden durch den betreuenden Dozierenden. Damit ist auch sichergestellt, dass die Validierung der Praxisanteile stets durch die Hochschule selbst erfolgt. Die Studierenden müssen zu einem definierten Zeitpunkt ein nach festgelegten Vorgaben entsprechendes Exposé abgeben; dieses wird durch den betreuenden Dozierenden korrigiert und entsprechend freigegeben. Die WABs sind Modulen so zugeordnet, dass ein möglichst breites Feld der für den späteren Einsatz in Frage kommenden Aufgabenbereiche abgedeckt wird. Aus den Studienstrukturen und in den Ausführungsbestimmungen der Studiengänge wird die



Zuordnung von Theorie-Modul und Praxis ersichtlich (siehe dazu die Modulhandbücher sowie die Ausführungsbestimmungen der einzelnen Bachelor-Studiengänge).

Zusammenfassend lässt sich das Konzept der WABs wie folgt beschreiben:

Zielsetzung der WAB:

Eigenständige Lösung realer fachspezifischer Problemstellungen aus dem Unternehmensumfeld mit Hilfe der Inhalte und Methoden des bisherigen Bachelor-Studiums: Sie konzipieren die Herangehensweise bei der Problemlösung, beschaffen sich selbstständig zugehörige Literatur und Methoden und wenden sie auf die Fragestellung an. Während des Bearbeitungszeitraums erfolgt eine entsprechende Betreuung durch Dozierenden und Unternehmen.

Methoden:

- Akademisch angeleitete Anwendung von wissenschaftlichen Erkenntnissen und Schlüsselqualifikationen
- Reflexion der Unternehmenspraxis aus theoretischer Sicht
- Feststellung des Erkenntnisfortschritts durch Vergleich der Kompetenzen vor und nach der WAB

Anspruch an die WAB:

Der Bericht ist entsprechend der Richtlinie für wissenschaftliches Arbeiten des jeweiligen Fachbereichs zu erstellen.

Bachelor-Thesis (BT):

Analog erfolgt die Vernetzung der Lernorte Hochschule und Unternehmen im Rahmen der im sechsten Semester zu erstellenden Bachelor-Thesis (BT). Auch in diesem Zusammenhang wird vom Unternehmenspartner erwartet, dass er die Studierenden bei der Erstellung der BT hinsichtlich der Themenstellung, der Bearbeitung sowie der kritischen Reflexion unterstützt. Es wird auch hier davon ausgegangen, dass der angegebene Workload im Wesentlichen im Unternehmenskontext erbracht wird. Im Rahmen der Erstellung der BT reflektieren die Studierenden die im Studium vermittelten Inhalte an der entsprechenden Praxis in ihrem Unternehmen. Die Betreuung der Studierenden bei der Bachelor-Thesis wird durch Erst- sowie Zweitgutachter seitens der Hochschule sowie durch die Verantwortlichen im Unternehmen sichergestellt.